



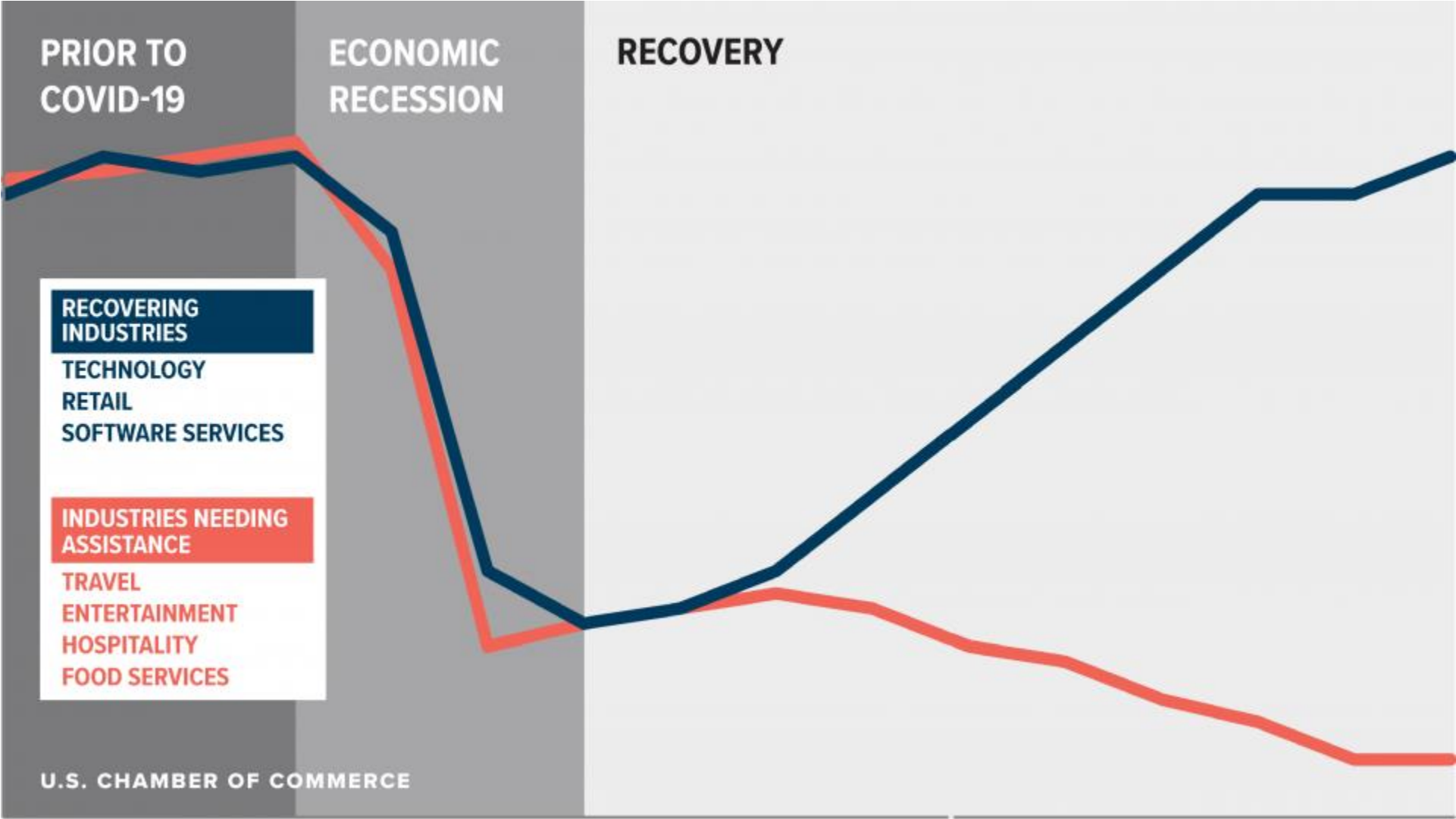
ระเบียบโลกใหม่

มองโอกาสและความท้าทายของธุรกิจโลกในปี 2021

ดร.อาร์ม ตั้งนิรันดร



Welcome to K-shaped World



K-Shaped World Order

ประเทศที่เชื่อมโลก **vs.** ประเทศที่ปิดตัวเอง

ประเทศที่ทันสมัย Tech **vs.** ประเทศที่ตกขบวน Tech

ประเทศที่ยั่งยืน **vs.** ประเทศที่ไม่ยั่งยืน

K-Shaped Business Order

ธุรกิจที่เชื่อมโลก **vs.** ธุรกิจที่ปิดตัวเอง

ธุรกิจที่ทันสมัย Tech **vs.** ธุรกิจที่ตกขบวน Tech

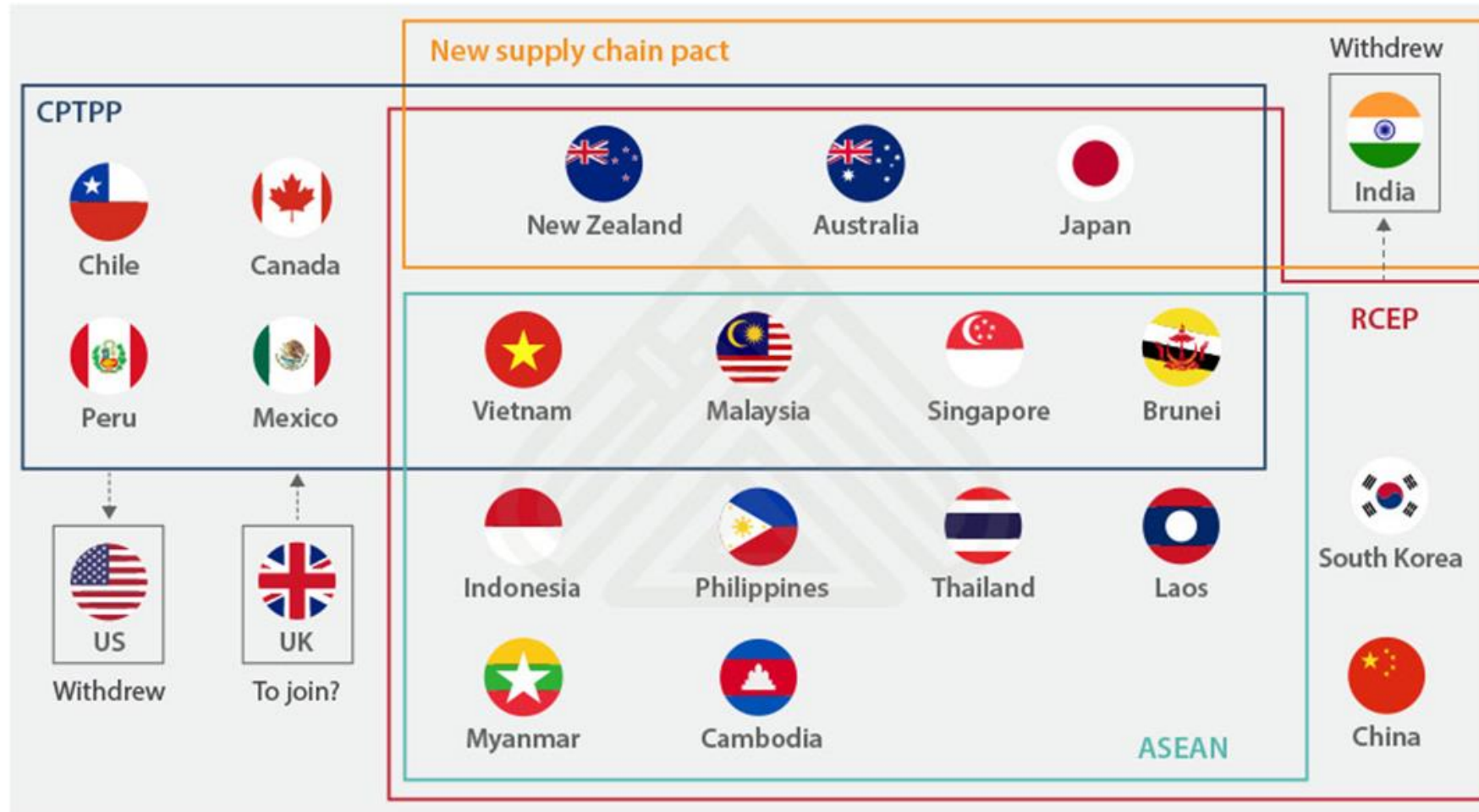
ธุรกิจที่ยั่งยืน **vs.** ธุรกิจที่ไม่ยั่งยืน

จากโลกเอกภพ (Globalization) สู่ โลกทวิภาพ (Decoupling)

ห่วงโซ่จีนเชื่อมโลก vs. ห่วงโซ่สหรัฐฯ เชื่อมโลก



Framework of Major Asia-Pacific Trade Deals



Source: Compiled by Nikkei Asia

Graphic © Asia Briefing Ltd.

คำถามใหม่: จะเชื่อมกับ**สองห่วงโซ่**ได้อย่างไร?

- โลกเศรษฐกิจการค้าที่ผันผวน เพราะห่วงโซ่โลกถูกเขย่า
- ปิดตัวเองไม่ใช่คำตอบ
- เลือกร้างไม่ใช่คำตอบ

จะรับกระโดดขึ้น **หรือ** จะตกขบวนรถด่วน 4.0 และ 5.0?

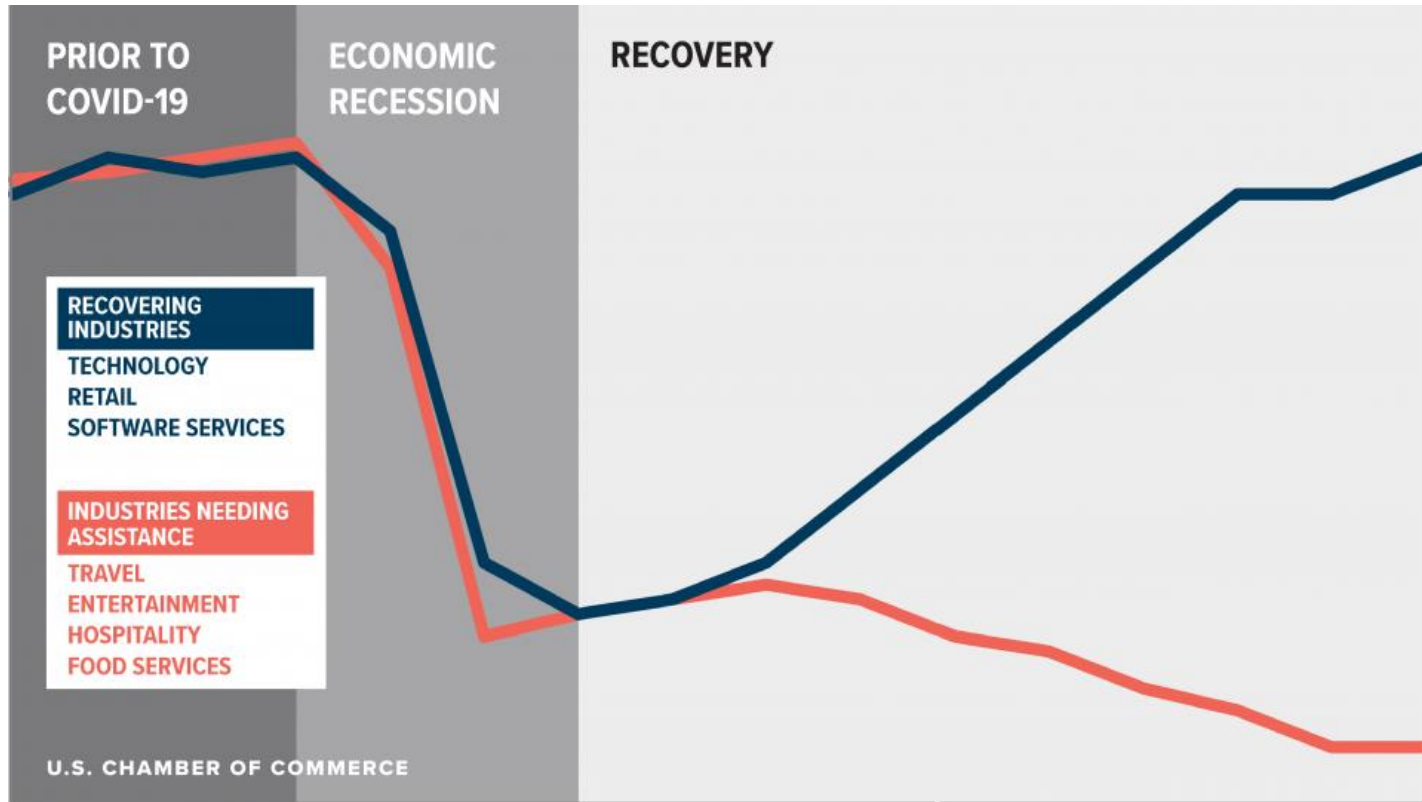
Digitalization

Artificial Intelligence

5G

Internet of Things

Blockchain



โควิดเป็นตัวเร่ง
กระบวนการ
**Creative
Destruction**

၁၇၈ **Tech vs. Non-Tech**

จาก Tech vs. Non-Tech

ต่อไปทุกบริษัทจะเป็น “บริษัท Tech”

Digitalization

Artificial Intelligence

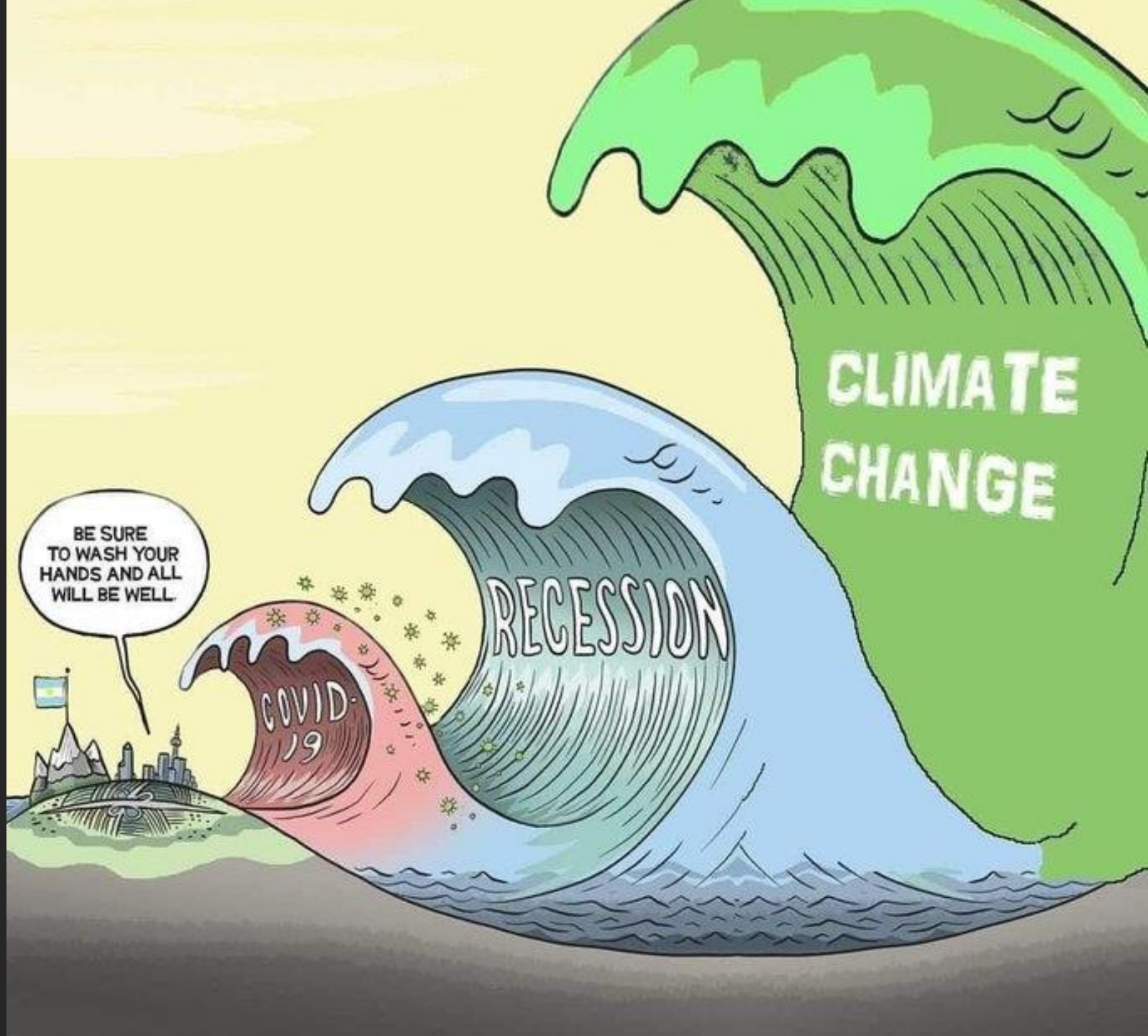
5G

Internet of Things

Blockchain

ความยั่งยืน

ต้องเป็นหัวใจของ
ประเทศและธุรกิจ



A photograph showing Xi Jinping and Joe Biden walking together through a traditional Chinese architectural corridor. Xi Jinping is on the left, wearing a white shirt and dark trousers. Joe Biden is on the right, wearing a blue and white striped shirt and khaki trousers. They are surrounded by other men in white shirts. The corridor is lined with dark wooden pillars and has a decorative ceiling with intricate patterns. The lighting is warm and natural, suggesting an outdoor or semi-outdoor setting.

ความเหมือนของสีจิ้นผิง และไบเดน

โลกป่วยน ตลาดทุนยังไปต่อ

- เศรษฐกิจฟื้นผวน ดอกเบี้ยต่ำ สภาพคล่องสูง
- สังคมผู้สูงอายุ ลงทุนเพื่อออม ลงทุนระยะยาว
- เทคโนโลยีจะเปลี่ยนตลาดทุน เพิ่มข้อมูลและการเข้าถึงตลาดทุน สร้างธุรกิจเติบโตใหม่

ธุรกิจเข้มแข็ง ตลาดทุนเข้มแข็ง

ธุรกิจที่เชื่อมโลก: **Connectivity**

ธุรกิจที่ทันสมัย Tech: **Tech Transformation**

ธุรกิจที่ยั่งยืน: **ESG (Environment, Social, Governance)**



พ่อค้ามา 3 คน

อย่าปล่อยให้โควิดสูญเปล่า

ใช้โควิดเป็นตัวเร่งการเปลี่ยนแปลง เพื่อทะยานต่อไป

ธุรกิจที่เชื่อมโลก: **Connectivity**

ธุรกิจที่ทันสมัย Tech: **Tech Transformation**

ธุรกิจที่ยั่งยืน: **ESG (Environment, Social, Governance)**