

ผลดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ก.ล.ต. ปี 2567

แผนยุทธศาสตร์ ก.ล.ต. ปี 2567-2569 ประกอบด้วยเป้าหมายหลัก (Key Result: KR) ด้านตลาดทุน 4 ด้าน และด้านองค์กร 1 ด้าน โดยมีผลการดำเนินงานปี 2567 ดังนี้

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
KR-1: ตลาดทุนมีความน่าเชื่อถือ (Trust & Confidence)				
1. ยกระดับกฎเกณฑ์การอนุญาตเสนอขายและการกำกับดูแล (on-going) หลักทรัพย์ (product screening and disclosure): 1.1 ตราสารทุนและอื่น ๆ	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ปรับปรุงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับหลักเกณฑ์การรับหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 และปรับปรุงหลักเกณฑ์เพื่อเพิ่มเครื่องหมายเตือนผู้ลงทุน เพิ่มความเข้มงวดการเพิกถอนหลักทรัพย์จดทะเบียน การพิจารณาคุณสมบัติในการยื่นขอเข้าจดทะเบียนทางอ้อม (backdoor listing) การย้ายกลับเข้ามาซื้อขายหลังแก้ไขเหตุที่อาจถูกเพิกถอน (resume trading) ให้มีคุณภาพเทียบเท่ากับการออกและเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อประชาชน (IPO) ที่เข้าจดทะเบียนใหม่ (new listing) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2567	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 25/03/67
1.2 ตราสารหนี้	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ยกระดับหลักเกณฑ์การอนุญาตให้ออกและเสนอขายตราสารหนี้ให้มีความเข้มงวดมากขึ้น รวมถึงการปรับปรุงหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อให้ผู้ลงทุนมีข้อมูลที่สามารถวิเคราะห์แนวโน้มความสามารถในการชำระหนี้และฐานะการเงินของผู้ออกตราสารหนี้ได้รัดกุมยิ่งขึ้น เช่น การเพิ่มประเภทวัตถุประสงค์การใช้เงิน การเปิดเผยอัตราส่วนทางการเงิน (key financial ratio) ที่เหมาะสมสำหรับแต่ละอุตสาหกรรม การเปิดเผยข้อมูล	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 01/08/67

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
	ทางการเงินที่สำคัญ (financial highlight) และข้อกำหนดด้านการเงิน (financial covenants) เป็นต้น โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2567			
1.3 สินทรัพย์ดิจิทัล	ดำเนินการแล้วเสร็จ: ปรับปรุงหลักเกณฑ์ด้านการกำกับดูแลการบริหารจัดการโครงการเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือโทเคนดิจิทัล (ICO governance) เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นทั้งด้านการระดมทุนและการลงทุนใน Initial Coin Offering (“ICO”) โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 16 เมษายน 2567	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 16/04/67
2. ยกระดับและส่งเสริมการทำหน้าที่ของ 3 lines of defense : 2.1 บจ. 2.2 ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (bond holder representative : “BHR”) และสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (credit rating agency : “CRA”)	- ดำเนินการแล้วเสร็จ: จัดสัมมนา 2 ครั้ง โดยเป็นการร่วมมือกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute Of Directors: IOD) ในรูปแบบ online ภายใต้หัวข้อ “การป้องกัน ปราบปราม พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน” เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2567 และแบบ physical ภายใต้หัวข้อ “สร้างภูมิคุ้มกันบริษัทจดทะเบียนด้วย 3 lines of defense” เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567 โดยมีจำนวน บจ.เข้าร่วมอบรมร้อยละ 90 ของจำนวน บจ. ทั้งหมด และได้รับผลประโยชน์ ความพึงพอใจเฉลี่ย 4.34 จาก 5 คะแนน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน เลขาธิการบริษัท ตระหนักถึงบทบาทและหน้าที่ในเรื่องสำคัญ เช่น ความรู้ด้านบัญชีและการควบคุมภายใน (internal control) หลักจริยธรรม การให้เบาะแส (whistle bower) การทำหน้าที่ของนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation: IR) เป็นต้น - ดำเนินการแล้วเสร็จ: ยกระดับการปฏิบัติหน้าที่ของ BHR โดยจัดทำแนวทางการดำเนินการที่ชัดเจน และร่วมกับสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (“ThaiBMA”) จัดทำตัวอย่างสัญญาแต่งตั้ง BHR เผยแพร่เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2567 และจัดทำคู่มือการจัดประชุมผู้ถือหุ้นกู้ เพื่อสร้างแนวปฏิบัติที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในวาระที่มีความสำคัญ เช่น การขยายอายุหุ้นกู้	3,950,000 บาท	112,843 บาท	01/01/67 - 24/09/67
		ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 31/12/67

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
	การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ (financial covenants) เป็นต้น นอกจากนั้นยังจัดทำแนวปฏิบัติที่ดีในการทำหน้าที่ของ CRA เพื่อกำหนดความคาดหวังในการดำเนินการ รวมถึงวิธีการในการได้ข้อมูลและปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการจัดอันดับความน่าเชื่อถือโดยนำเสนอให้ CRA เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2567			
3. ยกระดับคุณภาพผู้สอบบัญชี 3.1 ยกระดับเกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน 3.2 กำหนดจำนวนผู้สอบบัญชีในตลาดทุนขั้นต่ำในสำนักงานสอบบัญชีในตลาดทุน	ดำเนินการแล้วเสร็จ: สำนักงานได้ดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาเกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงินแล้ว เมื่อ 4 ตุลาคม 2567 โดยอยู่ระหว่างการศึกษาแนวทางการปรับปรุงเกณฑ์การนำเสนองบการเงินให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ดำเนินการแล้วเสร็จ: แก้ไขประกาศว่าด้วยการให้ความเห็นชอบผู้สอบบัญชีในตลาดทุน โดยกำหนดจำนวนผู้สอบบัญชีในตลาดทุนขั้นต่ำในสำนักงานสอบบัญชีในตลาดทุน เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2567 ทั้งนี้ มีสำนักงานสอบบัญชีที่มีจำนวนผู้สอบบัญชีในตลาดทุนครบตามเกณฑ์ขั้นต่ำทั้งสิ้น 28 จาก 31 สำนักงาน คิดเป็นจำนวนร้อยละ 90.3 สำหรับสำนักงานสอบบัญชีจำนวนที่เหลือมีแผนที่จะเพิ่มจำนวนผู้สอบบัญชีให้ถึงเกณฑ์ขั้นต่ำภายในปี 2569	3,100,000 บาท ไม่ใช้งบประมาณ	3,000,000 บาท ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 31/12/67 01/01/67 - 12/06/67
4. ร่วมกับผู้ร่วมตลาดพัฒนาระบบตรวจจับสัญญาณความเสี่ยง (detection) และการดูแลความเสี่ยงเชิงระบบ (systemic risks) : 4.1 พัฒนาระบบ detection เพิ่มเติม 4.2 ปรับปรุงแผนกอบกู้และเลิกกิจการ (recovery and wind-down)	ดำเนินการแล้วเสร็จ: ร่วมกับ ตลท. พัฒนาระบบ health check ตรวจจับสัญญาณความเสี่ยงเรื่องการทุจริต การตกแต่งงบการเงินของ บจ. เพื่อให้สามารถยับยั้งพฤติกรรมที่อาจไม่เหมาะสมของ บจ. ได้รวดเร็วขึ้น เปิดทดลองใช้งานเมื่อเดือนมีนาคม 2567 และมีการปรับระบบให้ใช้งานได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อเนื่อง ดำเนินการแล้วเสร็จ: ใช้คู่มือ (“playbook”) เพื่อตรวจจับสัญญาณความเสี่ยงในการผิदनัดชำระหนี้ของ บจ. เพื่อการลดความเสี่ยงเชิงระบบ (systemic risks) ของตลาดตราสารหนี้	2,310,000 บาท ไม่ใช้งบประมาณ	0 บาท ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 31/12/67 01/01/67 - 31/12/67

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
plan) ของสำนักหักบัญชี (“Thailand clearing house: “TCH”) ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล 4.3 พัฒนาแผนรับมือความเสี่ยงของกองทุนรวมและจัดทำ playbook ในระดับอุตสาหกรรม	รวมถึงมีการประสานงานและแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่าง ตลท. และ ThaiBMA เป็นประจำ และต่อเนื่อง ในประเด็นเรื่องผู้ออกตราสาร (issuer) ที่อาจมีปัญหาลิขสิทธิ์หนี้ รวมไปถึงการจัดทำกรอบการดำเนินการกรณีสมาชิกผิดนัด (default management procedure) และแผนกอบกู้และเลิกกิจการ (recovery and wind-down plan) ของ TCH ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: พัฒนาแผนรับมือและจัดทำ playbook รวมทั้งจัดให้มีการซ้อม crisis simulation exercise ร่วมกันระหว่างตัวแทนจำหน่ายหลักทรัพย์และบริษัทหลักทรัพย์จัดการลงทุน (“บลจ.”) เมื่อเดือนพฤษภาคม 2567 พร้อมส่งสรุปผลการซ้อมและแนวทางการพัฒนาแผนรองรับเพื่อให้ผู้ประกอบการธุรกิจได้ใช้ปรับปรุงกลไกรองรับสถานการณ์วิกฤต	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 31/05/67
5. จัดทำและใช้ระบบเพื่อแจ้งเตือนความผิดปกติ/ความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ (smart detector) : 5.1 ระบบคาดการณ์การกระทำผิดและหาข้อบกพร่องเกี่ยวกับการทุจริต ตกแต่งงบการเงินของ บจ. (ระบบ prediction) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานลดภาระของผู้ตรวจสอบและเพิ่มความแม่นยำ 5.2 AI-enforcement phase III	● ปรับแผน: สำนักงานจะหารือร่วมกับ ตลท. ในการนำ generative AI มาพัฒนาระบบ alert ของ บจ. เพื่อใช้งานควบคู่กับระบบ Health Check ที่พัฒนาร่วมกับ ตลท. นอกจากนี้สำนักงานมีแผนที่จะนำ generative AI มาพัฒนาเป็น เครื่องมือสำหรับช่วยการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นแทน ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: พัฒนาต่อยอด AI-enforcement phase III เพื่อตรวจจับพฤติกรรม การสร้างราคาหลักทรัพย์รองรับกรณีซับซ้อนมากขึ้นและพัฒนาเครื่องมือให้ผู้ตรวจสอบใช้ตรวจจับและระบุรายการซื้อขายที่เข้าข่ายการกระทำอันไม่เป็นธรรมในข้อมูลการซื้อขาย	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	N/A
		ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 30/09/67

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
5.3 การพัฒนาระบบ audit quality indicators (“AQIs”) dashboard	(daily trade) เพื่อนำส่งเป็นพยานหลักฐานในการดำเนินการทางกฎหมายในชั้นศาลได้ โดยอยู่ระหว่างการทดลอง use case ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: พัฒนาระบบ AQIs dashboard เพื่อใช้วางแผนการตรวจสอบคุณภาพการสอบบัญชี ซึ่งใช้ข้อมูลในรูปแบบ machine readable จากระบบ E-submission ในการตรวจจับความผิดปกติที่อาจกระทบต่อคุณภาพงานสอบบัญชี ผลการใช้งานพบว่าสามารถช่วยให้ระบุความเสี่ยงของสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีรายที่อยู่ในแผนการตรวจสอบได้ดียิ่งขึ้น และสามารถระบุประเด็นความเสี่ยงของสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีรายที่ไม่ได้อยู่ในขอบเขตการตรวจสอบปกติได้	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 31/12/67
5.4 ปรับปรุงชุดข้อมูลทรัพย์สินลูกค้าบริษัทหลักทรัพย์ทั้งระบบในรูปแบบ granular data	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: นำระบบขึ้นใช้จริงในเดือนธันวาคม 2567 เพื่อให้มีข้อมูลที่พร้อมต่อการกำกับดูแลและวิเคราะห์เชิงลึกแล้ว	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 31/12/67
5.5 ยกระดับข้อมูลให้ครอบคลุมความเสี่ยงและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ พร้อมทั้งพัฒนาระบบแจ้งเตือน (alert system)	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: จัดทำ risk-based approach (“RBA”) scoring ตามลักษณะของธุรกิจ (inherent risk) สำหรับกิจกรรมและการดำเนินธุรกิจหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ การเสนอขายตราสารหนี้ และธุรกิจจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ที่เป็นหน่วยลงทุน (limited broker dealer underwriter: LBDU) ให้เป็นข้อมูลเชิงปริมาณ (quantitative) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการประเมิน และมี alert system ความเสี่ยงครอบคลุมการกำกับดูแล RBA ด้านทรัพย์สินลูกค้า ให้ตรวจจับความเสี่ยงได้ทันทั่วทั้ง รวมทั้งมีแบบประเมินตนเอง (self-assessment questionnaire: “SAQ”) พร้อมสื่อสารกับผู้ประกอบการ และดำเนินการจัดทำรายงานธุรกรรมสำคัญ (significant activity) นอกจากนี้ RBA ยังครอบคลุมไปถึงธุรกิจกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (“PVD”) ด้วย	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 31/12/67

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
6. ยกระดับการทำหน้าที่และบทบาทตัวกลางและลด regulatory arbitrage 6.1 ปรับปรุงการกำกับดูแลการเปิดบัญชีและซื้อขายหลักทรัพย์ของลูกค้าของ บจ. โดย 6.1.1 ทบทวนเกณฑ์วงเงินลูกค้า (รวมผู้ถือหุ้นใหญ่) รวมถึงการคำนวณมูลค่าหลักประกัน 6.1.2 ตรวจสอบ บล. ในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การให้วงเงินลูกค้าที่ปรับปรุงใหม่ 6.2 ลด regulatory arbitrage ในการกำกับดูแลการให้บริการด้านการจัดการกองทุนส่วนบุคคล (private fund: “PF”) 6.3 ลดภาระผู้ประกอบการรายงานข้อมูล one-stop submission system	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ปรับปรุงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับกระบวนการขาย (sale process) เพื่อยกระดับให้ผู้ประกอบธุรกิจเสนอขายผลิตภัณฑ์และให้บริการลูกค้าอย่างเหมาะสม รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อการให้บริการลูกค้า โดยจัดทำหนังสือเวียนชักชวนและนำเสนอให้ผู้ประกอบธุรกิจ เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2567 เพื่อสื่อสารความคาดหวังเกี่ยวกับหลักการในการกำกับดูแลให้ผู้ประกอบธุรกิจ ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ตรวจสอบ บล. รวมทั้งผู้ประกอบธุรกิจที่ขายตราสารหนี้ประเภท high yield bond ที่มีความเสี่ยง (RBA สูง) และสั่งให้ผู้ประกอบธุรกิจแก้ไขประเด็นที่พบจากการตรวจสอบแล้วเพื่อลดความเสี่ยงและคุ้มครองผู้ลงทุน ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ปรับปรุงเกณฑ์การกำกับดูแลการให้บริการ PF ที่เสนอบริการในรูปแบบพอร์ตมาตรฐานให้แก่ลูกค้าเป็นการทั่วไปในรูปแบบ mass customize ซึ่งมีลักษณะคล้ายการเสนอขายกองทุนรวม รวมถึงปรับปรุงเกณฑ์การกำกับดูแล PF ด้านธรรมาภิบาล พร้อมทั้งชักชวนกับภาคธุรกิจ ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ปรับปรุงระบบเพื่ออำนวยความสะดวกแบบ single sign on ปรับปรุงและทดสอบระบบ stakeholder single portal (SSP) รวมถึงมีการจัด workshop ร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ผู้ประกอบธุรกิจมีความเห็นเพิ่มเติมให้ทบทวนแนวทางเกี่ยวกับระบบบริหารจัดการบัญชีผู้ใช้งาน และระบบที่เกี่ยวข้องกับการมอบอำนาจและพิสูจน์ยืนยันตัวตนในส่วนที่เกี่ยวข้อง โดยสำนักงานจะดำเนินการส่วนนี้ในโครงการครั้งถัดไป	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 26/06/67 01/01/67 - 31/12/67 01/01/67 - 31/12/67 01/01/67 - 31/12/67

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
6.4 ยกระดับการเสนอขายตราสารหนี้ของผู้ประกอบธุรกิจ 6.4.1 ยกระดับให้ผู้ประกอบธุรกิจเสนอขายผลิตภัณฑ์และให้บริการลูกค้าอย่างเหมาะสม รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อการให้บริการลูกค้า 6.4.2 ตรวจสอบผู้ประกอบธุรกิจในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การขายตราสารหนี้ เพื่อลดความเสี่ยงและคุ้มครองผู้ลงทุน 6.5 ยกระดับการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ให้บริการระบบคราวด์ฟันดิง (crowd funding portal – ตราสารหนี้) ให้มีความเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ปรับปรุงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับกระบวนการขาย (sale process) และจัดทำหนังสือเวียนชักชวนหลักการในการกำกับดูแลเกี่ยวกับกระบวนการขาย (sale process) ให้ผู้ประกอบธุรกิจมีความเข้าใจที่ตรงกัน โดยนำส่งหนังสือเวียนให้ผู้ประกอบธุรกิจ เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2567 ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: มีการตรวจสอบการดำเนินงานของผู้ประกอบธุรกิจตามเกณฑ์การขายตราสารหนี้ที่ปรับปรุงใหม่เรียบร้อยแล้ว ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ปรับปรุงหลักเกณฑ์การปฏิบัติหน้าที่ของ funding portal ได้แก่ (1) แนวปฏิบัติโฆษณาได้ผ่านการอนุมัติจากสำนักงานแล้วเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2567 (2) เกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของ funding portal มีผลใช้แล้วเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2567 (3) แนวปฏิบัติระบบ creditworthiness มีผลใช้บังคับเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 26/06/67 01/01/67 - 31/12/67 01/01/67 - 16/07/67
7. ยกระดับธรรมาภิบาลตลาดหลักทรัพย์ฯ 7.1 ทบทวนโครงสร้างกำกับดูแลของ ตลท. 7.2 ปรับปรุง skill matrix ขององค์กรคณะกรรมการ ตลท.	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ทบทวนโครงสร้างกำกับดูแลของ ตลท. เพื่อให้เกิดความสมดุลระหว่างบทบาทในการทำธุรกิจ (commercial role) และบทบาทในการกำกับดูแล (regulatory role) รวมถึงสนับสนุนการทำหน้าที่กำกับดูแลในฐานะองค์กรกำกับดูแลตนเอง (SRO) ได้อย่างเป็นอิสระ และเป็นไปตามความคาดหวังของกฎหมาย ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ปรับปรุงประกาศ skill matrix ของคณะกรรมการ ตลท. เพื่อให้องค์กรคณะกรรมการ ตลท. มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและสำคัญต่อการขับเคลื่อน	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 30/06/67 01/01/67 - 16/07/67

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
7.3 ทบทวนบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding: MOU) ระหว่าง ตลท. และสำนักงาน 7.4 ทบทวนการให้ความเห็นชอบระเบียบข้อบังคับของกลุ่ม ตลท. 7.5 ทบทวนการอนุญาตการประกอบธุรกิจอื่นของ ตลท.	นโยบายการดำเนินงานของ ตลท. และสอดคล้องกับการกิจตามกฎหมาย เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2567 ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ลงนามทบทวนบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับ ตลท. ตามที่ได้ปรับปรุงเพิ่มเติมจากฉบับเดิมเพื่อยกระดับการกำกับดูแลตลาดทุนร่วมกันให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ภายใต้กรอบกฎหมายและกฎเกณฑ์ของแต่ละองค์กร เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2567 การประสานความร่วมมือครั้งนี้เป็นการเน้นย้ำความมุ่งมั่นของ 2 องค์กรในการกำกับดูแล เพื่อให้ตลาดทุนมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย เป็นธรรม น่าเชื่อถือ และสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ลงทุน ● ดำเนินการแล้วเสร็จ:หารือกับ ตลท. เกี่ยวกับการกำหนดลักษณะของระเบียบข้อบังคับที่ถือว่าได้รับ pre-approve อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีขอบเขตระเบียบข้อบังคับที่ต้องขอความเห็นชอบที่ชัดเจน และมีความคล่องตัวในการดำเนินงาน โดย ตลท. อยู่ระหว่างปรับปรุงระเบียบข้อบังคับตามที่สำนักงานให้ข้อสังเกต ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: สำนักงานอยู่ระหว่างพิจารณาหลักการโดยจะมีการหารือกับ ตลท. อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ข้อสรุปของการปรับปรุงการอนุญาตการประกอบธุรกิจอื่นของ ตลท. ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของตลาดทุน โดยไม่สร้างความเสี่ยงเรื่องการผูกขาดการให้บริการ	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 29/10/67 01/01/67 - 31/12/67 01/01/67 - 31/12/67
8. ยกระดับการทำหน้าที่ของผู้ประกอบธุรกิจ DA 8.1 ยกระดับความมั่นคงและความน่าเชื่อถือของผู้ประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: (1) ยกระดับการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ให้บริการระบบคราด์ฟนดิ้ง (“funding portal”) ให้มีความเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ โดยตรวจสอบการทำหน้าที่ของ funding portal และปรับปรุงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของ funding portal โดยสัดส่วนของข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทำหน้าที่ของ funding portal ลดลงร้อยละ 66 เมื่อเทียบกับปี 2566 และ (2) ปรับปรุงหลักเกณฑ์ด้านเงินทุนของผู้ประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือและการคุ้มครองผู้ลงทุน และปรับปรุงหลักเกณฑ์การดำรง	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 30/11/67

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
8.2 ยกระดับการกำกับดูแลผู้ประกอบการธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล (Enhance Supervision) 8.3 พัฒนาการทำหน้าที่ด้าน Market Surveillance ของศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลให้เป็น front-line regulator ที่เข้มแข็งได้มาตรฐาน และประสานความร่วมมือกับสำนักงานในการดำเนินการต่าง ๆ ได้อย่างทันทั่วทั้งที่	เงินกองทุนของผู้ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์และผู้ประกอบธุรกิจสัญญาซื้อขายล่วงหน้าสำหรับผู้ประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลให้สอดคล้องกับผู้ประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ปรับปรุงหลักเกณฑ์ด้านการจัดเก็บหลักฐานเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลเพิ่มเติม เพื่อให้มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบันสำหรับนำมาใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมความเชื่อมั่นต่อธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลของไทยมากยิ่งขึ้น โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 16 กรกฎาคม 2567 ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: กำหนดให้ศูนย์ซื้อขายทุกแห่งนำเสนอรายงานเกี่ยวกับผลลัพธ์ในการปรับปรุงหลักเกณฑ์การกำกับดูแลการติดตามและตรวจสอบสภาพการซื้อขายตามที่กำหนดในประกาศฉบับใหม่ และตรวจศูนย์ซื้อขายประจำปี พร้อมทั้งจัดสัมมนา market surveillance ประจำปีกับผู้ประกอบธุรกิจศูนย์ซื้อขาย เพื่อให้การทำหน้าที่ติดตามและกำกับดูแลสภาพการซื้อขายมีประสิทธิภาพ	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 16/07/67 01/01/67 - 31/12/67
9. Empower Investor และยกระดับประสิทธิภาพการสื่อสารของสำนักงาน 9.1 ยกระดับความรู้และความเข้าใจของผู้ลงทุน รวมถึงสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องสิทธิของผู้ลงทุน และเพิ่มเครื่องมือและมาตรการในการคุ้มครองผู้ลงทุนให้มีความเข้มข้นมากยิ่งขึ้น	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: จัดทำสื่อความรู้ infographic เกี่ยวกับหุ้นกู้ อาทิ การอ่าน factsheet ของหุ้นกู้ อัตราส่วนทางการเงินสำคัญที่ควรรู้ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับหุ้นกู้ เผยแพร่ผ่านช่องทางของ Mao Investor เพื่อให้ผู้ลงทุนเข้าใจและตระหนักเรื่องสิทธิของผู้ลงทุน เสริมสร้างภูมิคุ้มกันเกี่ยวกับภัยหลอกลวงให้ผู้ลงทุนตระหนัก รู้จักระมัดระวัง และตรวจสอบข้อมูลให้รอบคอบเพื่อไม่ให้ตกเป็นเหยื่อถูกหลอกลวง โดยนำโครงการ “ดูแล้วเว้อ อย่าเผลอลงทุน” มาขยายผล เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในภาพรวม ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์หลากหลายช่องทาง ทั้งออนไลน์และออฟไลน์	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 31/12/67

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
9.2 เสริมสร้างภูมิคุ้มกันเกี่ยวกับภัยหลอกลวงทุนให้ผู้ลงทุนตระหนักรู้จักระมัดระวัง/ป้องกันตนเอง และตรวจสอบข้อมูลให้รอบคอบเพื่อไม่ให้ตกเป็นเหยื่อถูกหลอกลวงทุน	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: จัดกิจกรรมแข่งขันประกวดคลิปวิดีโอสั้นเพื่อเตือนภัยหลอกลวงทุนในตลาดทุน เพื่อสื่อสารเตือนเชิงรุก โดยประชาชนที่ส่งคลิปเข้าประกวด 117 ราย ได้เผยแพร่ผลงานผ่านช่องทางต่าง ๆ ของตนเอง ได้แก่ TikTok, YouTube, Facebook และ Instagram (“IG”) รวมกันทั้งหมด 75,350 ครั้ง que เข้าชม และประชาสัมพันธ์ SEC Check First อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เพื่อสื่อสารให้ประชาชนวงกว้างรู้ว่ามีเครื่องมือในการตรวจสอบรายชื่อผู้ประกอบการธุรกิจหรือผลิตภัณฑ์ก่อนการตัดสินใจลงทุน โดยสอดแทรกไปกับสื่อประชาสัมพันธ์ของสำนักงานในโอกาสต่าง ๆ	5,000,000 บาท	4,103,400 บาท	01/01/67 - 31/12/67
9.3 เพิ่มช่องทางสื่อสารของสำนักงานเพื่อสนับสนุนการสื่อสารเชิงรุกให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และเข้าถึงประชาชน (reach out) ในวงกว้างมากขึ้นกว่าในปัจจุบัน	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: เพิ่มช่องทางการสื่อสารใหม่ เช่น Line Official Account (Line OA) IG และ Blockdit และสร้างพันธมิตรกับ influencer รวมถึงเพิ่มการประชาสัมพันธ์ช่องทางชี้เบาะแสต่าง ๆ ของ ก.ล.ต. เพื่อให้ผู้ลงทุนและประชาชนได้รู้จักและสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับพฤติกรรมที่น่าสงสัยว่าอาจเข้าข่ายการกระทำความผิดในเรื่องต่าง ๆ ได้อย่างปลอดภัย โดยจัดทำคลิปวิดีโอ “รายการ ก.ล.ต. ขอเล่า” และ “รายการ ก.ล.ต. ขอเตือน เดอะซีรีส์” พร้อมทั้งจัดทำ infographic และออกบูธเพื่อประชาสัมพันธ์สายด่วนแจ้งหลอกลวงทุนและเตือนภัยหลอกลวงทุน	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 31/12/67
9.4 สร้างการรับรู้และความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และขอบเขตอำนาจที่มีของสำนักงานแก่ผู้ลงทุนและประชาชนในวงกว้าง	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: สร้างการรับรู้ผ่านโครงการ SEC Identity ระยะที่ 3 เพื่อเน้นย้ำบทบาทหน้าที่ของ ก.ล.ต. ต่อกลุ่มเป้าหมายให้มีความต่อเนื่อง ผลสำรวจความคิดเห็นผู้เกี่ยวข้องในตลาดทุน (stakeholder survey) ภาพรวมเฉลี่ยดีขึ้นที่ 3.87 คะแนน เมื่อเทียบกับปี 2566 ที่ 3.57 คะแนน และได้รับคะแนนดีขึ้นในทุกด้าน ได้แก่ (1) ความพึงพอใจต่อการบริการที่ได้รับจากบุคลากรของ ก.ล.ต. คะแนน 3.9 (ปี 2566 ที่ 3.59) (2) ความพึงพอใจต่อการสื่อสารและการให้ข้อมูลของ ก.ล.ต. คะแนน 3.89 (ปี 2566 ที่ 3.49) และ (3) ความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานของ ก.ล.ต. คะแนน 3.82 (ปี 2566 ที่ 3.64)	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 31/12/67

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
10. ยกระดับประสิทธิภาพการจัดการเรื่องร้องเรียนและการตรวจสอบคดี <u>ด้าน Traditional</u> 10.1 เพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วในการจัดการเรื่องร้องเรียน 10.2 จัดให้มีคู่มือ (playbook) ในการประสานงานและรวบรวมข้อมูลภายในเพื่อให้ตรวจสอบได้รวดเร็วขึ้น 10.3 ทบทวนมาตรการป้องปรามการสร้างความเสียหายเพื่อยับยั้งการกระทำผิดได้เร็วขึ้น 10.4 เชื่อมฐานข้อมูลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเชื่อมโยงข้อมูลที่จำเป็นในงาน 10.5 พัฒนาศักยภาพและแผนรองรับการเป็นพนักงานสอบสวน <u>ด้านสินทรัพย์ดิจิทัล</u> 10.6. เพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วในการตรวจสอบคดีสินทรัพย์ดิจิทัล	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ยกระดับประสิทธิภาพการจัดการคดีเรื่องร้องเรียน รวมศูนย์ข้อมูล dashboard และติดตามการจัดการคดีเรื่องร้องเรียนได้ตามระยะเวลาที่กำหนด โดยเริ่มใช้เมื่อเดือนเมษายน 2567 ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: เพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วในการตรวจสอบคดี traditional โดยจัดทำ playbook และทบทวนมาตรการป้องปรามการสร้างความเสียหายเพื่อยับยั้งการกระทำผิดได้เร็วขึ้น ● ดำเนินการแล้วเสร็จ:หารือร่วมกับ ตลท. เพื่อให้ ตลท. มีการทบทวนมาตรการป้องปรามในการสร้างความเสียหายหลักทรัพย์แล้ว ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ประสานงานกับหน่วยงานรัฐที่มีความพร้อมให้บริการข้อมูลผ่านระบบของตนเองหรือฐานข้อมูลภาครัฐ (DGA) เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลที่จำเป็นในงานตรวจสอบ เช่น กรมสรรพากร กรมพัฒนาธุรกิจการค้า โดยดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อเดือนกรกฎาคม 2567 ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: สำนักงานอยู่ระหว่างปรับปรุงร่างหลักการเพื่อแก้ไข พ.ร.บ. หลักทรัพย์สำหรับการรองรับการเป็นพนักงานสอบสวนของสำนักงาน ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: จัดทำแนวทางการดำเนินการหรือการพิจารณาให้ชัดเจนมากยิ่งขึ้นและเหมาะสมกับสภาพตลาดสินทรัพย์ดิจิทัล	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 31/04/67 01/01/67 - 30/06/67 01/01/67 - 30/06/67 01/01/67 - 31/7/67 01/01/67 - 31/12/67 01/01/67 - 31/12/67

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
10.7 อบรมและพัฒนาบุคลากรให้สามารถตรวจสอบและดำเนินการเคสได้รวดเร็วขึ้น	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: จัดอบรมและพัฒนาบุคลากรให้สามารถตรวจสอบและนำไปปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบแต่ละภารกิจงานที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าได้อย่างทันต่อเวลา	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 31/12/67
Key Result 2 : ตลาดทุนเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญสู่เศรษฐกิจดิจิทัล				
1. พัฒนาระบบนิเวศ (Ecosystem) เพื่อรองรับการแข่งขันและการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อประโยชน์ต่อเศรษฐกิจของประเทศ 1.1 ส่งเสริมการระดมทุนผ่านโทเคนดิจิทัลเพื่อการลงทุน (investment token) เพื่อให้เป็นช่องทางการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของผู้ประกอบการ สนับสนุนเศรษฐกิจดิจิทัล และผลักดันให้เกิดนโยบายสนับสนุนที่ชัดเจนและไม่เป็นอุปสรรคต่อการระดมทุน 1.2 ปรับปรุงหลักเกณฑ์การเสนอขายโทเคนดิจิทัลเกี่ยวกับความยั่งยืน	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ สมาคมการค้าผู้ประกอบการธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลไทย (Thai Digital Asset Operators Trade Association: TDO) ผ่านการส่งเสริมการประชาสัมพันธ์เครื่องมือระดมทุนประเภท ICO ผ่านช่องทางต่าง ๆ ของ ก.ล.ต. และประสานกับกรมสรรพากรเพื่อสนับสนุนให้มีแนวทางการจัดเก็บภาษีที่ชัดเจนและเหมาะสม โดยกรมสรรพากรได้ออกพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม (ฉบับที่ 788) พ.ศ. 2567 และว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 789) พ.ศ. 2567 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567 และประสานงานกับสภาวิชาชีพบัญชี เพื่อให้เกิดความชัดเจนในด้านการลงบัญชีของโทเคนดิจิทัล โดยสภาวิชาชีพบัญชีได้จัดทำคู่มือเรื่องการบันทึกการบัญชีของเงินที่ได้จากการระดมทุนแบบดิจิทัล ICO ของกิจการผู้ออกสินทรัพย์ดิจิทัลและเผยแพร่เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2567 ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ปรับปรุงหลักเกณฑ์เพื่อให้เทียบเคียงได้กับหลักเกณฑ์ของผลิตภัณฑ์อื่นในตลาดทุนที่เกี่ยวข้องกับด้านความยั่งยืน และผู้ลงทุนมีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจลงทุน รวมถึงสนับสนุนให้กองทุนรวมไทยเพื่อความยั่งยืน (Thailand ESG fund) สามารถลงทุนในผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับความยั่งยืนได้หลากหลายมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการเติบโต	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 31/12/67
		ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 01/6/67

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
	ทางเศรษฐกิจดิจิทัลของประเทศและบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติด้านความยั่งยืน โดยมีผลบังคับใช้ 1 มิถุนายน 2567			
2. วางรากฐานด้านข้อมูลและโครงสร้างพื้นฐาน (Market Infrastructure) : 2.1 SEC Open Data Services: ทบทวนและจัดทำชุดข้อมูลเปิดเพิ่มเติม 2.2 ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมให้เกิดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลเปิด	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ขยายฐานข้อมูลในการกำหนดนโยบายเพื่อพัฒนาตลาดทุนและจัดกิจกรรมส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากข้อมูลเปิด (open data) อย่างต่อเนื่อง โดยได้พัฒนาและเปิดเผยข้อมูล One Report เพิ่มเติม ในรูปแบบ open API แล้วเสร็จ ได้แก่ ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และ ข้อมูลผู้บริหาร เป็นต้น โดยปี 2567 ผลสำรวจจากผู้ใช้บริการมีความพึงพอใจต่อรูปแบบของข้อมูลและชุดข้อมูลเปิดบน SEC Open Data Services ระดับมากถึงมากที่สุด ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: จัดเสวนาในหัวข้อ Capital Market Datathon Showcase ในงานสัมมนา Digital Government Thailand 2024 ซึ่งจัดโดยสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 เพื่อประชาสัมพันธ์ SEC open data โดยมีการต่อยอดไอเดียนวัตกรรมไปใช้งานจริงอย่างเป็นรูปธรรม จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการพัฒนาแอปพลิเคชันในรูปแบบ gamification สำหรับให้ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับการออมและการลงทุนให้กับนักเรียน โดยเป็นความร่วมมือระหว่าง 3 หน่วยงาน ได้แก่ กองทุนการออมแห่งชาติ ก.ล.ต. และสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง และโครงการพัฒนาต่อยอดแนวคิดการป้องกันหลอกลวงลงทุน โดยใช้ปัญญาประดิษฐ์ (“AI”) ในการวิเคราะห์ โดย ก.ล.ต. ให้การสนับสนุนข้อมูล open API ในการบริการข้อมูลรายชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่มีใช้ผู้ประกอบการธุรกิจภายใต้การกำกับดูแล (investor alert)	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 31/12/67 01/01/67 - 30/05/67

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
3. เสริมสร้างความพร้อมในการตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ (cyber resilience) ของผู้ประกอบธุรกิจ: ยกระดับคุณภาพของผู้ประกอบธุรกิจในตลาดทุนให้มีการกำกับดูแลความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่เข้มแข็งและได้มาตรฐานสากล และมีความพร้อมในการรับมือต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์	ดำเนินการแล้วเสร็จ: ยกระดับผ่านการใช้เครื่องมือกำกับดูแลทั้งแบบ onsite และ offsite ตลอดจนการใช้ข้อมูลเชิงวิเคราะห์ในการกำกับดูแล (data driven) โดยรวบรวมข้อมูล IT audit report ของผู้ประกอบธุรกิจภายใต้การกำกับดูแล และประมวลผลเพื่อวัดความพร้อมรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์และวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของภาคตลาดทุน (capital market cyber landscape) เพื่อเป็นเครื่องมือประกอบการกำกับดูแล และพร้อมผลักดันให้ผู้ประกอบธุรกิจมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลตนเอง	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 30/09/67
Key Result 3 : ตลาดทุนเป็นกลไกสำคัญสู่ความยั่งยืน (Sustainable Capital Market)				
1. ผลักดันให้ตลาดทุนเป็นกลไกในการนำพาให้ประเทศไปสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน: 1.1 ส่งเสริมภาคธุรกิจและผู้ประกอบธุรกิจตัวกลางมี ESG เป็นรูปธรรมสอดคล้องกับสากล 1.1.1 ส่งเสริมภาคธุรกิจในการจัดการเรื่อง climate change มุ่งสู่ carbon neutrality & net zero	ดำเนินการแล้วเสร็จ: ผลักดันอย่างต่อเนื่อง ผ่านการจัดอบรมและสัมมนาเพื่อเตรียมความพร้อมให้ บจ. มีความตระหนักรู้และดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (carbon neutral) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (net zero)	15,150,000 บาท ข้อ (1.1.1)-(1.1.5)	10,791,713.41 บาท ข้อ (1.1.1)-(1.1.5)	01/01/67 - 31/12/67

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
1.1.2 ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่เคารพสิทธิมนุษยชน 1.1.3 ส่งเสริมภาคธุรกิจให้เป็นกลไกหนึ่งในการขับเคลื่อน (SDG driver) 1.1.4 ยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนใน 56-1 One Report ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล International Sustainability Standards Board: ISSB) 1.1.5 อื่น ๆ ได้แก่ โครงการประเมิน ASEAN Corporate Governance Scorecard และโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุม AGM/EGM ผู้ถือหุ้นบริษัทจดทะเบียน 1.1.6 เปิดเผยข้อมูลผลิตภัณฑ์ทางการเงินในกลุ่มความยั่งยืน (ตราสารหนี้และกองทุนรวม) ผ่านการจัดทำ ESG Product Platform	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติการดำเนินธุรกิจตามหลักการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) ตามหลักการ United Nations Guiding Principles (UNGPs) ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเพื่อนำไปสู่การขับเคลื่อนเพื่อบ่มงู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดอบรม บจ. เตรียมความพร้อมการเปิดเผยข้อมูล 56-1 One Report ให้สอดคล้องกับมาตรฐาน (ความพึงพอใจจากผู้เข้าร่วมงานสัมมนา >4 คะแนนจากเต็ม 5) บจ. เข้าร่วมประมาณ 400 บ. ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: (1) โครงการ ACGS: สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้ทำการประเมิน บจ. ไทย Top 100 Market Capitalization แล้ว และอยู่ระหว่างประสานกับอีก 5 ประเทศ (อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ และเวียดนาม) เตรียมประกาศรายชื่อ บจ. ASEAN ที่จะได้รับรางวัล ACGS ในเดือนกรกฎาคม 2568 ต่อไป (2) โครงการ AGM/EGM Checklist: สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ได้ประกาศผลประเมินบริษัทจดทะเบียนในเว็บไซต์ของสมาคมฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ได้เปิดเผยผลประเมินในเว็บไซต์สำนักงาน (microsite cg thailand) แล้ว ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: จัดทำ ESG product platform โดยเพิ่มข้อมูลเพื่อสร้างความเข้าใจในเรื่อง transition finance และ taxonomy โดยผลสำรวจแบบสอบถาม ร้อยละ 87.6 เห็นว่าข้อมูลใน ESG product platform เป็นประโยชน์และสามารถนำไปศึกษาต่อยอดได้	364,340 บาท	261,915.89 บาท	01/01/67 - 31/12/67

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
1.1.7 ส่งเสริมการออก ESG bond โดยเน้น capacity building ให้กับธุรกิจใอุตสาหกรรมต่าง ๆ 1.2 ส่งเสริมผู้ประกอบการธุรกิจตัวกลางผนวกปัจจัยด้าน ESG ในกระบวนการวิเคราะห์หลักทรัพย์ การให้คำแนะนำการลงทุน และการบริหารจัดการลงทุน รวมถึงให้มี Governance ที่ดีในการจัดการ ESG risk และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: สำนักงานร่วมกับทีม ADB ในการออกแบบหัวข้อ agenda และเนื้อหา โดยมีการจัดงานสัมมนาในหัวข้อ Transition Finance: Bridging the Gap to Sustainability เมื่อ 16 กันยายน 2567 ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้แก่ผู้ประกอบการตัวกลาง (บล. และ บลจ.) ผนวกปัจจัยด้านความยั่งยืนในกระบวนการวิเคราะห์และจัดการลงทุนเพื่อนำไปปฏิบัติจริง (ESG in practice) อย่างต่อเนื่อง ผลสัมฤทธิ์สะท้อนให้เห็นจากผลสำรวจโดยสมาคมนักวิเคราะห์ พบว่ามี บล. และ บลจ. ที่ผนวกปัจจัยด้านความยั่งยืนเพื่อนำไปปฏิบัติจริงแล้ว 46 แห่ง โดยแบ่งเป็น บล. 30 แห่ง และ บลจ. 16 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 66.7 จากจำนวน บล. และ บลจ. ทั้งหมด 69 แห่ง	ไม่ใช้งบประมาณ 5,724,780 บาท	ไม่ใช้งบประมาณ 1,277,808.49 บาท	01/01/67 - 16/09/67 01/01/67 - 31/12/67
Key Result 4 : ผู้ลงทุนมีศักยภาพในการสร้างสุขภาพทางการเงินที่ดี				
1. สนับสนุนให้ประชาชนใช้ตลาดทุนเป็นแหล่งสะสมความมั่งคั่งได้อย่างเหมาะสม และตอบโต้ภัยตามความต้องการ: 1.1 ส่งเสริมการลงทุนอย่างมีคุณภาพ	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ร่วมกับภาคธุรกิจจัดกิจกรรม พัฒนาเครื่องมือ และจัดทำสื่อให้ความรู้สร้างความสนใจแก่ประชาชน ให้เกิดการตระหนักถึงประโยชน์และความสำคัญของการลงทุน เพื่อให้เกิดการลงทุนอย่างมีคุณภาพผ่านการบริหารจัดการพอร์ตการลงทุนและการลงทุนในกองทุนรวม โดยผลสำรวจผู้ลงทุนเห็นถึงประโยชน์และสนใจการจัดพอร์ตการลงทุนโดยมีคะแนนเฉลี่ย 3 คะแนนจากเต็ม 5 และพบว่ามีจำนวนบัญชีผู้ลงทุนที่มีการจัดพอร์ตการลงทุนเพิ่มขึ้น 10% เมื่อเทียบกับปี 2566 ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: บทวนแนวทางการยกระดับการกำกับดูแลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ผ่านการปรับปรุงหลักเกณฑ์การจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 2 ประเด็นหลัก ได้แก่	3,850,000 บาท ไม่ใช้งบประมาณ	265,023.37 บาท ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 31/12/67 01/01/67 - 31/11/67

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
1.2. ศึกษาผลิตภัณฑ์การลงทุนที่เหมาะสมกับประชาชนในวงกว้าง เช่น principal protected investment 1.3 ทบทวนและยกระดับการกำกับดูแลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ให้ครอบคลุม เหมาะสม 1.3.1 เพื่อสามารถคุ้มครองสมาชิกให้ได้รับความเป็นธรรมและโปร่งใส รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องมีข้อมูล PVD เพียงพอต่อการตัดสินใจลงทุน - มีหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลผู้ประกอบการที่ครอบคลุม ทันสมัย เหมาะสม - มีเครื่องมือค้นหาและเปรียบเทียบข้อมูล PVD ประเภท pooled fund ตามนโยบายการลงทุน 1.3.2 รongรับการมีผลใช้บังคับของร่าง พ.ร.บ.กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	(1) การปรับปรุงระบบงานที่เกี่ยวข้องกับการสับเปลี่ยนนโยบายการลงทุน (2) การกำหนดให้ผู้รับฝากทรัพย์สินทำหน้าที่รับรองมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของ PVD และพัฒนาต่อยอดเครื่องมือค้นหาและเปรียบเทียบกองทุนรวม (SEC Fund Check) ให้มีระบบค้นหาและเปรียบเทียบข้อมูล PVD ประเภทกองทุนรวม (pooled fund) รายงานนโยบายการลงทุน โดยเปิดใช้งานในเดือนพฤศจิกายน 2567 ดำเนินการแล้วเสร็จ: สำนักงานเสนอปรับปรุงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพต่อคณะกรรมการกำกับตลาดทุนแล้ว โดยมีการเสนอปรับปรุงจำนวน 2 ประเด็น ได้แก่ (1) การปรับปรุงระบบงานที่เกี่ยวข้องกับการสับเปลี่ยนนโยบายการลงทุน และ (2) การกำหนดให้ผู้รับฝากทรัพย์สินของกองทุนส่วนบุคคลทำหน้าที่รับรองมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของ PVD ดำเนินการแล้วเสร็จ: พัฒนาเครื่องมือค้นหาและเปรียบเทียบข้อมูล PVD ประเภท pooled fund โดยเพิ่มเป็น feature ใหม่ของ SEC Fund Check โดยเปิดใช้งานเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2567 ดำเนินการแล้วเสร็จ: ศึกษาและสรุปหลักการของประกาศลำดับรองของร่าง พ.ร.บ. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อรองรับการปรับเปลี่ยน PVD ในระบบเดิม ไปยังระบบใหม่	250,000 บาท ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	0 บาท ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 31/12/67 01/01/67 - 30/11/67 01/01/67 - 31/12/67

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
พ.ศ. 2530 ที่มีการเสนอปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ 1.3.3 แก๊ซ พ.ร.บ. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เพื่อรองรับ พ.ร.บ. กองทุนบำเหน็จบำนาญแห่งชาติ (“พ.ร.บ. กบช.”)	(เช่น รายการในข้อตกลง ข้อบังคับ โครงการ เป็นต้น) และหลักการอื่น เพื่อประกอบการชี้แจงคณะกรรมการการกฤษฎีกา ปรับแผน: เนื่องจากรัฐบาลยังไม่มียุทธศาสตร์ที่ชัดเจน พ.ร.บ. กบช. เข้าสู่การพิจารณาของรัฐสภา	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	N/A
2. เสริมสร้างความรู้ด้านตลาดทุน (financial literacy) และทักษะความรู้ความเข้าใจด้านเทคโนโลยีในการใช้บริการด้านตลาดทุน (digital literacy) : 2.1 ติดอาวุธความรู้การจัดการการเงินการลงทุนให้ผู้ลงทุนปรับตัวได้ทันสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงรอบด้าน (financial resilience) เพื่อให้มีเงินพอใช้จ่ายเกษียณ โดยมีความรู้ก่อนลงทุนกระจายการลงทุนอย่างเหมาะสม 2.2 “ติดอาวุธความรู้ให้ผู้ลงทุนในช่วงวัยต่าง ๆ ให้เป็น smart investor” ที่ลงทุนใน product ที่เหมาะสมกับตนเอง (เช่น กองทุนรวมสินทรัพย์ดิจิทัล เป็นต้น)	ดำเนินการแล้วเสร็จ: เสริมสร้างความรู้ด้านตลาดทุนในมิติของความรู้เพื่อการลงทุน ป้องกันตนเองจากการถูกหลอก สามารถปรับตัวได้ทันสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงรอบด้าน และมีเงินพอใช้จ่ายเกษียณผ่านการลงพื้นที่ เพื่อให้ความรู้การวางแผนการเงิน การลงทุน และการระดมทุนจากโลกแก่นักเรียน นักศึกษา คนทำงาน ข้าราชการ ผู้ลงทุน และประชาชนทั่วไป ดำเนินการแล้วเสร็จ: ส่งเสริมผู้ลงทุนในช่วงวัยต่าง ๆ อาทิ วัยนักศึกษา วัยทำงาน และวัยใกล้เกษียณถึงวัยเกษียณ ให้เป็น smart investor ที่ลงทุนในผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับตนเอง กระจายการลงทุน รู้จักสิทธิ และดูแลตัวเองได้ (buyer beware) ผ่านช่องทางต่าง ๆ โดยมีการมองเห็น (impressions) กว่า 4.4 ล้านครั้ง เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย (reach) ไม่น้อยกว่า 1.3	7,000,000 บาท 15,000,000 บาท	5,381,168.91 บาท 6,517,704.63 บาท	01/01/67 - 31/12/67 01/01/67 - 31/12/67

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
เข้าใจความเสี่ยง ผลตอบแทน กระจายการลงทุน รู้จักสิทธิ และดูแลตัวเองได้ (buyer beware) ไม่ถูกหลอกลงทุน เพื่อให้มีเงินพอใช้ยามเกษียณ	ล้านคน ยอดเข้าชม (views) กว่า 3 แสนครั้ง และยอดคลิกเพื่อดูเนื้อหาเพิ่มเติม (click rate) กว่า 2 หมื่นครั้ง			
Key Result Organization 1 : สำนักงานมีบุคลากรที่มีศักยภาพ เพียงพอต่อการขับเคลื่อนพันธกิจของสำนักงาน				
1. มีแนวทางการบริหารงานบุคคลที่สามารถรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ รวมทั้งการจัดงานและโครงสร้างองค์กรให้รองรับทิศทางการดำเนินการตามพันธกิจของสำนักงาน 1.1 ปรับปรุงการจ่ายค่าตอบแทน และรูปแบบการจ้าง 1.2 ทบทวนโครงสร้างองค์กร	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ปรับปรุงคำสั่งการจ่ายเงินค่าตอบแทนให้เหมาะสมแล้วเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567 ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: คณะกรรมการ ก.ล.ต. มีมติเห็นชอบการปรับโครงสร้างองค์กร โดยปรับปรุงข้อบังคับว่าด้วยการแบ่งส่วนงานและอัตรากำลังโดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 2 และ 3 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 และวันที่ 28 กันยายน 2567 เพื่อรองรับเป้าหมายการทำงานเพื่อมุ่งสร้างความเชื่อมั่นตลาดทุน และช่วยให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รองรับแผนยุทธศาสตร์ ก.ล.ต. ที่มุ่งสร้างความเชื่อมั่นตลาดทุน (trust and confidence) พร้อมกับการมีส่วนขับเคลื่อนเศรษฐกิจดิจิทัล (digital economy) และความยั่งยืน (ESG) โดยมีการสำรวจความคิดเห็นบุคลากรเกี่ยวกับโครงสร้างองค์กรพบว่าผลสำรวจภาพรวมโครงสร้างองค์กรปัจจุบัน โครงสร้างฝ่าย/สายงาน และการบริหารจัดการทีม มีคะแนนดีขึ้นในทุกปัจจัยเทียบกับที่เคยสำรวจเมื่อปี 2566	ไม่ใช้งบประมาณ 2,706,000 บาท	ไม่ใช้งบประมาณ 0 บาท	01/01/67 - 27/12/67 01/09/66 - 31/12/67

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
2. ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและยกระดับสมรรถนะบุคลากรให้มีความรู้และทักษะสำคัญเพื่อรองรับการปฏิบัติตามเป้าหมายของสำนักงาน 1.1 talent development 1.2 พัฒนา successor 1.3 พัฒนาทักษะสำคัญแก่บุคลากร 1.4 จัดการองค์ความรู้สำคัญอย่างเป็นระบบ	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: สำนักงานเห็นชอบกรอบการดำเนินการด้านการจัดการและพัฒนา talent แล้ว และเริ่มการอบรมในเดือนตุลาคม 2567 ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: สำนักงานเห็นชอบกรอบแนวทางการเตรียมพร้อม successor มีการทบทวน leadership competency และ key attributes เพื่อวางแผนการพัฒนา และเริ่มจัดอบรมในเดือนตุลาคม 2567 ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ให้ความสำคัญของการพัฒนาความรู้และทักษะที่จำเป็นให้กับบุคลากรทุกระดับ อาทิ เทคโนโลยีดิจิทัล ข้อมูล และนวัตกรรม เพื่อให้มีความพร้อมและเท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงของตลาดทุน ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: จัดเก็บประสบการณ์ของผู้ช่วยเลขาธิการและผู้อำนวยการที่จะเกษียณอายุ โดยจัดทำในรูปแบบคลิปวิดีโอแล้ว และต่อเนื่อง รวมทั้งจัดอบรมแลกเปลี่ยนความรู้ (knowledge sharing) พนักงานที่ไปอบรมต่างประเทศ บันทึกในรูปแบบวิดีโอ และจัดเก็บลงใน SEC Academy	3,694,000 บาท 1,000,000 บาท 2,425,000 บาท ไม่ใช้งบประมาณ	1,910,151.74 บาท 884,300 บาท 2,261,828.03 บาท ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/67 - 31/12/67 01/01/67 - 31/12/67 01/01/67 - 31/12/67 01/01/67 - 31/12/67

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
3. ขับเคลื่อนค่านิยมองค์กร (เปิดใจ ร่วมมือ ซื่อตรง) สู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งและเป็นหนึ่งเดียว (trust & confidence) 3.1 พัฒนาผู้บริหารให้เป็นแบบอย่างที่ดี (role model)	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ส่งเสริมให้ผู้บริหารเป็นผู้สร้างวัฒนธรรมการทำงานในองค์กร (leader as culture) ผ่านการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการ (workshop)	1,500,000 บาท	1,067,321.59 บาท	01/01/67 - 30/09/67
4. เสริมสร้างสภาวะ (Well Being) และคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน 4.1 ปรับสวัสดิการรองรับบริบทที่เปลี่ยนแปลง 4.2 สร้างเสริมสุขภาพและคุณภาพชีวิต	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ปรับปรุงเกณฑ์สวัสดิการที่สอดคล้องกับความต้องการของพนักงาน 3 เรื่อง ได้แก่ ค่าห้องผู้ป่วยใน วัคซีนที่พนักงานและครอบครัวเบิกได้ ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 20 พฤษภาคม 2567 รวมทั้งทางเลือกแผนความคุ้มครองผู้ป่วยนอก (OPD) ให้กับพนักงาน ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2567 ● ดำเนินการแล้วเสร็จ: จัด inspiration talk หัวข้อ พลังงานการทำงานเชิงบวก เสริมชีวิตให้มี work life balance โดยนักจิตวิทยาด้านจิตวิทยาการทำงาน เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2567 มีผู้เข้าฟังทั้งหมดประมาณ 215 คน พนักงานมีความพึงพอใจในระดับดีมาก-มากที่สุด พนักงานได้สะท้อนความเห็นภายหลังจบกิจกรรม เช่น ทำให้มองโลกในแง่ดี positive thinking ได้รับพลังบวกให้กลับมามุ่งมั่นในการทำงานต่อไป ทำให้รู้เท่าทันอารมณ์ตนเอง สามารถนำองค์ความรู้มาปรับใช้ชีวิตประจำวันและชีวิตการทำงาน เป็นต้น รวมทั้งมีบริการให้คำปรึกษาด้านจิตใจแก่พนักงาน และจัดเตรียมความพร้อมให้แก่พนักงานที่จะเกษียณอายุ	1,500,000 บาท 500,000 บาท	0 บาท 291,322.43 บาท	01/01/67 - 31/12/67 01/01/67 - 31/12/67

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
Key Result Organization 2 :สำนักงานสามารถยกระดับประสิทธิภาพการให้บริการและการทำงานด้วยนวัตกรรม ดิจิทัล และข้อมูล				
1. การเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล(data-driven organization) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจและกำหนดทิศทางการดำเนินงานได้อย่างถูกต้อง เท่าทัน และน่าเชื่อถือ	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: เตรียมความพร้อมในการเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล (data-driven organization) ผ่านการประเมินความพร้อมในปัจจุบัน เพื่อวิเคราะห์ช่องว่าง (gap analysis) และวางแผนพัฒนา (roadmap) ภายในปี 2567 และจะดำเนินการพัฒนา ปี 2568	4,600,000 บาท	4,018,691.59 บาท	01/01/67 - 31/12/67
2. การใช้ประโยชน์จาก AI เพื่อขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ (การใช้ประโยชน์จาก AI)	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: สร้างวัฒนธรรมที่ส่งเสริมนวัตกรรม (innovation culture) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและปฏิบัติงาน พร้อมทั้งใช้ประโยชน์จาก AI ผ่านการวางแผนทางหลักธรรมาภิบาลปัญญาประดิษฐ์ (AI governance) เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างเต็มประสิทธิภาพและยั่งยืน	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/09/66 - 30/06/67
3. การยกระดับขีดความสามารถขององค์กรในการสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและปฏิบัติงาน	● ดำเนินการแล้วเสร็จ: ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมระดับบุคคลและฝ่ายงาน อาทิ การติดตามสถานะงาน (status tracking) AI co-pilot มาตรฐานบัญชีที่ช่วยลดระยะเวลาการทำงาน ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมระดับองค์กร (scale up) อาทิ การจัดเก็บองค์ความรู้ (knowledge portal) ศูนย์รวมข้อมูลผู้ติดต่อ (contact person portal) ทำให้มีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ช่วยอำนวยความสะดวกในการดำเนินการ และส่งเสริมการร่วมสร้างนวัตกรรม (co-creation) เพื่อสร้างความเข้าใจ เพื่อให้เกิดนวัตกรรมหรืองานที่ตอบโจทย์ผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง	4,000,000 บาท	1,044,565.75 บาท	01/01/67 - 31/12/67