

ผลดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ก.ล.ต. ไตรมาส 1 ปี 2568

แผนยุทธศาสตร์ ก.ล.ต. ปี 2568-2570 ประกอบด้วยเป้าหมายหลัก (Key Result: KR) 5 ด้าน โดยผลสัมฤทธิ์และผลดำเนินงานของ ก.ล.ต. ณ ไตรมาส 1 ปี 2568 มีดังนี้

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
KR-1: ตลาดทุนมีความน่าเชื่อถือ (Trust & Confidence)				
1.1 ระดมทุน (Fundraising)				
1.1.1 ออกเกณฑ์ให้ผู้บริหาร/กรรมการรายงานการนำหุ้นไปวางเป็นหลักประกัน จำนำ หรือโอนหุ้นให้ผู้รับฝากหลักทรัพย์สินถือแทน	ดำเนินการได้ตามแผน: สำนักงานอยู่ระหว่างการปรับปรุง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ เพื่อกำหนดหน้าที่การรายงานการก่อภาระผูกพันในหลักทรัพย์	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/68 - 31/12/68
1.1.2 ยกระดับการเปิดเผยข้อมูลที่สะท้อนผลการดำเนินงานหรือแนวทางในการเพิ่มมูลค่า ผลประกอบการ และการดำเนินการด้านความยั่งยืนของบริษัท (corporate value-up program) และการวิเคราะห์และคำอธิบายระหว่างกาลของฝ่ายจัดการ (interim MD&A)	- ดำเนินการได้ตามแผน: - corporate value up: มีการปรับปรุงเกณฑ์การลงทุนของ ThaiESG fund ให้รวมถึงการลงทุนในบริษัทจดทะเบียน (“บจ.”) ที่มีคุณสมบัติได้คะแนนการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR)>90 - เปิดเผยแผน value-up ที่จะเพิ่มคุณค่าบริษัท หรือแผนงานที่เกี่ยวข้องการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม มีการสื่อสารกับผู้ลงทุนผ่านงานสำคัญ (event) ต่าง ๆ และร่วมมือกับตลาดหลักทรัพย์ (“ตลท.”) ในการจัดทำแพลตฟอร์มการเปิดเผยข้อมูล (“disclosure platform”) สำหรับ corporate value-up program เพื่อให้ผู้ลงทุน และผู้จัดการกองทุนของ ThaiESG fund สามารถนำข้อมูลไปวิเคราะห์ในการตัดสินใจลงทุน ทั้งนี้ ภายหลัง disclosure platform ข้างต้นแล้วเสร็จ จะดำเนินการปรับปรุงแบบ 56-1 One Report เพื่อให้มีการเปิดเผยข้อมูล corporate value up ในแบบ 56-1 One Report ด้วย	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/68 - 31/12/68

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลา ในการดำเนินงาน
	- interim MD&A: จะดำเนินการปรับปรุงหลักเกณฑ์เพื่อกำหนดให้ บจ. ต้องจัดทำ interim MD&A เป็นประจำทุกไตรมาสและเปิดเผยหัวข้อตาม template ที่สำนักงานจัดทำขึ้น เพิ่มเติมจากที่เคยทำหนังสือเวียนแล้ว เมื่อปีที่ผ่านมา - งานสนับสนุน โครงการ บจ. เข้มแข็ง	ไม่ใช้งบประมาณ 600,000 บาท	ไม่ใช้งบประมาณ 0 บาท	01/01/68 - 31/12/68 01/01/68 - 31/12/68
1.1.3 ยกระดับและส่งเสริมการทำหน้าที่ของ ผู้ตรวจสอบภายใน (internal auditor: “IA”)/การควบคุมภายใน (internal control: “IC”)	ดำเนินการได้ตามแผน: ดำเนินการศึกษาแนวทางการกำกับดูแล หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับ IA/IC เบื้องต้นแล้ว อยู่ระหว่างสรุปหลักการและแผนงานต่อไป	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/68 - 31/12/68
1.1.4 ระบบความเห็นชอบและ และ ดำเนินการบังคับใช้กฎหมายกับที่ปรึกษาทางการเงิน (financial advisor: “FA”) ที่กระทำผิด	- ดำเนินการได้ตามแผน: - การออกเกณฑ์: อยู่ระหว่างการปรับปรุง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ซึ่งเพิ่ม บทบัญญัติที่ปรึกษาทางการเงินบรรจุอยู่ในหมวด 4/1 เพื่อยกระดับ การกำกับดูแลที่ปรึกษาทางการเงิน และกำหนดบทลงโทษให้ชัดเจนและ หลากหลาย - ระบบให้ความเห็นชอบ: อยู่ระหว่างจัดเตรียมเอกสารเพื่อเปิดรับฟัง ความคิดเห็นในรูปแบบ focus group กับที่ปรึกษาทางการเงินและ ผู้ควบคุมการปฏิบัติงานที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน และผู้แทน จากชมรมวณิชธนกิจ (IB) ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสีย ที่ได้รับผลกระทบ โดยตรง พร้อมทั้งนำเสนอขั้นตอนการใช้งานระบบ e-approval	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/68 - 31/12/68 01/01/68 - 31/12/68

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลา ในการดำเนินงาน
1.2 การซื้อขายหลักทรัพย์ (Trading)				
1.2.1 เสริมสร้างความโปร่งใส เป็นธรรม และ ประสิทธิภาพในการส่งคำสั่งซื้อขาย/การ ขายชอร์ต (short selling: “SS”)/การส่งคำสั่ง อัตโนมัติ (program trading: “PT”)	• ดำเนินการได้ตามแผน: ○ SS/PT: ติดตามสภาพการซื้อขายใน ตลท. หลังใช้บังคับมาตรการ SS/PT ต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการพิจารณาผลประโยชน์สัมฤทธิ์ของมาตรการ SS/PT และอยู่ระหว่างนัดหารือกับ ตลท. เพื่อสรุปผลประโยชน์ดังกล่าว ○ บัญชีไม่เปิดเผยชื่อ (omnibus account): ศึกษาแนวทางกำกับดูแล omnibus account ในต่างประเทศ และนำเสนอผลการศึกษาในส่วนของ ตลาดให้ผู้บริหารสายงานพิจารณาแล้ว อยู่ระหว่างปรับปรุงตามข้อสังเกตของผู้บริหาร ○ กฎลำดับรอง: อยู่ระหว่างนำเสนอหลักการกฎลำดับรอง เรื่องการกำหนด หน้าที่ผู้ลงทุน SS และการยกเว้นหลักเกณฑ์สำหรับผู้สอบบัญชีของบริษัท หลักทรัพย์บางประเภทต่อผู้บริหารสายงาน	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/68 - 31/12/68 01/01/68 - 31/12/68 01/01/68 - 31/12/68
1.2.2 กำหนดความคาดหวังใน การให้บริการตัวกลางด้วยความรับผิดชอบเพื่อ ผลประโยชน์ที่ดีที่สุดต่อผู้ลงทุน (responsible business)	• ดำเนินการได้ตามแผน: ศึกษาแนวทาง consumer duty ของหน่วยงานกำกับดูแลในต่างประเทศแล้วเสร็จ อยู่ระหว่างพิจารณาประเด็นที่ควรปรับปรุงของเกณฑ์ปัจจุบันที่ใช้อยู่ และจัดทำหลักการ responsible advice ต่อไป	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/68 - 31/12/68
1.2.3 เพิ่มความรัดกุมของการให้วงเงินและ ให้กู้ยืมเงินแก่ลูกค้า	• ดำเนินการได้ตามแผน: ○ หลักเกณฑ์ margin loan: จัดทำหลักการปรับปรุงหลักเกณฑ์และเปิดรับฟังความคิดเห็นแล้วเสร็จ อยู่ระหว่างพิจารณาปรับปรุงหลักการให้เหมาะสมยิ่งขึ้นตามความเห็นที่ได้รับ และจะเสนอหลักการที่ปรับปรุงให้คณะกรรมการกำกับตลาดทุนพิจารณาให้ความเห็นชอบและจะยก่างประกาศ เพื่อเปิดรับฟังความคิดเห็นต่อไป	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/68 - 31/12/68

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลา ในการดำเนินงาน
	○ การพัฒนาศูนย์กลางข้อมูลการใช้หลักทรัพย์เป็นหลักประกัน (“securities bureau”): ปรับปรุงร่างประกาศ securities bureau ภายหลังจากการเปิดรับฟังความคิดเห็นแล้ว อยู่ระหว่างเตรียมเอกสารสำหรับการเสนอลงนามประกาศ	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/68 - 31/12/68
1.2.4 ยกระดับคุณภาพของผู้ประกอบธุรกิจให้มีความสามารถในการรับมือและตอบสนองต่อภัยทางไซเบอร์ (“cyber resilience”)	● ดำเนินการได้ตามแผน: (1) ด้าน Supervision ○ การประเมินความเสี่ยงและและติดตามการแก้ไข: อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลเตรียมจัดทำแผนการประเมินและติดตามการแก้ไขข้อตรวจพบของ critical information infrastructure (CII) และผู้ประกอบธุรกิจความเสี่ยงสูง ○ IT auditor engagement: ดำเนินการแล้วเสร็จ โดยจัดสัมมนาให้ผู้ให้บริการ IT auditor และผู้ตรวจสอบภายใน (3rd line of defense (“LOD”)) สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการใช้งานแบบประเมิน IT audit report ตามประกาศ IT risk ที่ปรับปรุงใหม่และประกาศในปี 2568 และสื่อสารความคาดหวังของสำนักงาน จำนวน 2 รุ่น รวม 218 คน แล้วเสร็จในวันที่ 20 มีนาคม 2568 ○ TCM-CERT empowering: ร่วมกับสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย (ASCO) และ ตลท. ผลักดันให้ศูนย์ประสานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์ภาคตลาดทุน (Thai Capital Market Computer Emergency Response Team: TCM-CERT) สามารถเริ่มดำเนินการกิจประสานงานและเฝ้าระวังภัยไซเบอร์ของภาคตลาดทุน โดยมีสมาชิกแล้ว 77 แห่ง	2,730,000 บาท ข้อ (1)-(3)	198,142.52 บาท ข้อ (1)-(3)	01/01/68 - 31/12/68

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลา ในการดำเนินงาน
	(2) ด้าน Data-Driven ○ อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล ปรับปรุงเพิ่มเติมเงื่อนไขวิธีการวิเคราะห์ข้อมูลในมิติต่างๆ และปรับรูปแบบ dashboard ให้สะท้อนความเสี่ยงของผู้ประกอบธุรกิจ ให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น และเพิ่มฟังก์ชันการเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลัง (3) ด้าน Resilience Building ○ อยู่ระหว่างหารือแนวทางการจัดงานและรูปแบบการจัดงานกับผู้เกี่ยวข้องแต่ละโครงการ แบ่งตามกลุ่มเป้าหมาย ดังนี้ - ระดับกรรมการบริษัท: ผ่านการจัดสัมมนาสร้างความตระหนักรู้ด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์แก่คณะกรรมการบริษัทในภาคตลาดทุน และผลักดันให้เกิดกลไกการผลักดันจากบนลงล่าง (tone from the top) - ระดับองค์กร: ผ่านการฝึกซ้อมรับมือภัยคุกคามไซเบอร์ภาคตลาดทุนเพื่อเสริมสร้างศักยภาพและสร้างความร่วมมือในการเตรียมความพร้อมรับมือภัยคุกคามไซเบอร์ให้กับผู้ประกอบการในภาคตลาดทุนร่วมกับคณะทำงานฝึกซ้อมรับมือทางไซเบอร์ (Capital Market Cyber Exercise: CMX) - ระดับ 1st 2nd และ 3rd LOD: ผ่านการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเสริมสร้างความรู้ พัฒนาทักษะ และสร้าง LOD ให้เข้มแข็ง ทั้งกิจกรรมที่มีเนื้อหาเน้นแต่ละ line เช่น ระดับ 2nd ร่วมกับ ISACA, TISA, และ IIAT และระดับ 3rd จัดแล้วเสร็จผ่านโครงการ IT Auditor Engagement และกิจกรรมส่งเสริมความรู้องค์กรผ่านโครงการ Cyber Club Q-Meeting			

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
	- บจ. พัง SET mai LiveEx: ผ่านการจัดสัมมนาสร้างความตระหนัก ส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ และสร้างความพร้อมในการรับมือภัยไซเบอร์ร่วมกับ ตลท.			
1.2.5 เพิ่มธรรมาภิบาลและความยืดหยุ่นในการออกกฎเกณฑ์ย่อยและการประกอบธุรกิจอื่นของ ตลท.	- ดำเนินการได้ตามแผน: - การออกเกณฑ์: อยู่ระหว่างเตรียมเสนอหลักการของกฎเกณฑ์ ก่อนนำไปเสนอคณะกรรมการ ก.ล.ต./คณะกรรมการกำกับตลาดทุนต่อไป - การประกอบธุรกิจอื่น: สำนักงานและ ตลท. ทวีคูณแนวทางการเพิ่มความคล่องตัวในการขออนุญาตประกอบธุรกิจอื่นกับ ตลท. แล้ว เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2568 โดย ตลท. จะไปทบทวนการขออนุญาตประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทย่อยราย SETTRADE, DAP และจะนำมาขออนุญาตจากคณะกรรมการ ก.ล.ต. ต่อไป	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/68 - 31/12/68 01/01/68 - 31/12/68
1.3 ผู้ให้ข้อมูล/ความรู้ด้านการเงิน (Financial information distributor)				
1.3.1 สร้างความร่วมมือ (“engage”) กับ financial information distributor	- ดำเนินการได้ตามแผน: - responsible voices สำหรับ finfluencer: ทวีคูณกับหน่วยงานพันธมิตร (สปท./คปภ.) เพื่อวางแนวทางการดำเนินการ จัดทำร่างหลักสูตรและแนวทางการอบรม โดยคาดว่าจะเปิดตัวโครงการภายใน เดือนเมษายน 2568 - digital engagement: อยู่ระหว่างจัดทำหลักการปรับปรุงหลักเกณฑ์การใช้ช่องทางดิจิทัลในการให้บริการลูกค้า เช่น การโฆษณาและส่งเสริมการขาย การแนะนำรายชื่อบริษัทและติดต่อชักชวนลูกค้า เป็นต้น เพื่อให้หลักเกณฑ์มีความชัดเจน เท่าทันพัฒนาการ คู่ครองผู้ลงทุนได้อย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ด้านการประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล	3,200,000 บาท ไม่ใช้งบประมาณ	0 บาท ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/68 - 31/12/68 01/01/68 - 31/12/68

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลา ในการดำเนินงาน
Key Result 2 : ตลาดทุนเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญสู่เศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Technology)				
2.1 Digital Technology				
2.1.1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในตลาดทุน	ดำเนินการได้ตามแผน: จัดทำเอกสารเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาระบบนิเวศน์หลักทรัพย์อิเล็กทรอนิกส์ มีการเสนอแนวคิดในการพัฒนาผ่านการแถลงแผนยุทธศาสตร์สำนักงาน และเริ่มเดินสายหาหรือผู้มีส่วนได้เสีย ที่สนใจ อาทิ ธนาคาร และกองทุนส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน (CMDP) รวมถึงปัจจุบันร่าง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ (ชุดหลักทรัพย์อิเล็กทรอนิกส์ฯ) อยู่ในขั้นการพิจารณาของสำนักงานเลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี (สลค.) โดยสำนักงานมีการหารือกับสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) เรื่องการกำหนดมาตรฐานที่เหมาะสมสำหรับหลักทรัพย์อิเล็กทรอนิกส์ เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2568 เพื่อเตรียมหลักการสำหรับกฎหมายลำดับรองต่อไป	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/68 - 31/12/68
2.1.2 Empower investor ผ่าน Open Data	ดำเนินการได้ตามแผน: สนับสนุนโครงการร่วมกับสมาคมบริษัทจัดการลงทุน (AIMC) และผู้ให้บริการที่สนใจ Digital Asset Platform (เดิมให้บริการ Fund Connex ที่เชื่อมการให้บริการส่งคำสั่งระหว่าง บลจ. และ selling agents) ซึ่งได้ตกลงร่วมกับ บลจ. ในการกำหนด use case (ในเฟสแรก) เกี่ยวกับการตรวจสอบเงื่อนไขในการขายหน่วยลงทุนให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางภาษีของกรมสรรพากร และได้กรอบแนวคิดรวมถึงได้รับความร่วมมือจาก บลจ. แล้ว ปัจจุบันสำนักงานอยู่ระหว่างพิจารณาการขออนุญาตการให้บริการระบบงาน อีกทั้งยังอยู่ระหว่างการยกร่างกรอบแนวทางดำเนินการโครงการ Open Data ก่อนนำไปหารือกับภาคธุรกิจเพื่อกำหนดแนวทางร่วมกัน เช่น การกำหนด use case ที่มีความเหมาะสมต่อไป	200,000 บาท	0 บาท	01/01/68 - 31/12/68

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
2.1.3 การสนับสนุนการใช้กลไกโทเคนดิจิทัลเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล	● ดำเนินการได้ตามแผน: ○ ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการระดมทุนผ่าน investment token ผ่านช่องทางของสำนักงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ○ ทารื้อกับกรมสรรพากรเพื่อให้เกิดความชัดเจนด้านภาษีของการออก utility token โดยกรมสรรพากรเห็นด้วยในหลักการแล้ว ○ อยู่ระหว่างปรับปรุงประกาศ outsource ของ ICO portal เพื่อให้ traditional player เข้ามามีบทบาทใน ecosystem ของ investment token มากยิ่งขึ้น	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/68 - 31/12/68 01/01/68 - 31/12/68 01/01/68 - 31/12/68
Key Result 3 : ตลาดทุนเป็นกลไกสำคัญสู่ความยั่งยืน (Sustainable Capital Market)				
3.1 Sustainable Capital Market				
3.1.1 ส่งเสริมภาคธุรกิจให้มีการปฏิบัติ ESG อย่างเป็นรูปธรรม เหมาะสมกับบริบทของแต่ละธุรกิจ วัดผล และรายงานได้	● ดำเนินการได้ตามแผน: จัดทำหลักการสำหรับการแก้ประกาศและแบบรายงานที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว โดยนำผลการรับฟังความคิดเห็นมาประกอบการพิจารณาด้วย อยู่ระหว่างยกร่างประกาศและปรับปรุงแบบรายงานที่เกี่ยวข้องเพื่อรองรับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐาน ISSB เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ จะนำเสนอคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเพื่อพิจารณาเห็นชอบต่อไป รวมทั้งอยู่ระหว่างวางแผนจัดทำเครื่องมือต่าง ๆ เช่น guideline และการแปลมาตรฐาน ISSB รวมถึงการจัดอบรมการจัดทำรายงานการเปิดเผยข้อมูลให้กับ บจ. เพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถดำเนินการได้เมื่อหลักเกณฑ์มีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ มีงานสนับสนุนที่ดำเนินการได้ตามแผน ได้แก่ (1) งานสนับสนุนโครงการตามแผนยุทธศาสตร์ฯ (2) การดำเนินงานตามโครงการส่งเสริมการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน (3) การประเมิน ASEAN corporate governance (4) การประเมินคุณภาพการจัดประชุม AGM/EGM ผู้ถือหุ้นบริษัทจดทะเบียน	220,000 บาท 7,055,000 บาท 2,000,000 บาท 1,500,000 บาท 3,500,000 บาท	0 บาท 371,400 บาท 0 บาท 0 บาท 0 บาท	01/01/68 - 31/12/68

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
3.1.2 ผู้ประกอบธุรกิจจัดการลงทุนมีการลงทุนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (responsible investment)	● ดำเนินการได้ตามแผน: ○ การปรับปรุงหลักเกณฑ์กองทุนรวมไทยเพื่อความยั่งยืน (Thai ESG): อยู่ระหว่างยกร่างประกาศ โดยสำนักงานนำเสนอคณะกรรมการกำกับตลาดทุนแล้ว เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568 ○ การปรับปรุงประกาศกองทุนรวมเพื่อความยั่งยืน (SRI Fund): จัด focus group หลักการแล้ว เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2568 โดยสำนักงานอยู่ระหว่างรับฟังความเห็นหลักการต่อไป ○ corporate value up platform (CVUP): จะประชาสัมพันธ์ให้ผู้ประกอบธุรกิจทราบ ในวันที่ 1 เมษายน 2568 ○ การจัดอบรม บลจ. ร่วมกับ PRI academy: อยู่ระหว่างประสาน PRI academy เพื่อเตรียมเอกสารประกอบการจัดทำ TOR ○ กองทุนรวมเพื่อความยั่งยืนแบบพิเศษ (Thai ESGX): อยู่ระหว่างออกประกาศรองรับกองทุน Thai ESGX ซึ่งเป็นกองทุนรวมที่ต้องเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ SRI Fund โดยได้ประชาสัมพันธ์เงื่อนไขการจัดตั้งกองทุน และเงื่อนไขการได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี ให้เป็น บลจ. และประชาชนทั่วไปทราบในเบื้องต้นแล้ว	2,300,000 บาท	0 บาท	01/01/68 - 31/12/68
3.1.3 ปรับปรุงกฎเกณฑ์ให้ใช้กลไกตลาดทุนส่งเสริม voluntary carbon market	● ดำเนินการได้ตามแผน: คณะกรรมการ ก.ล.ด. เห็นชอบการปรับปรุงหลักเกณฑ์เพื่อเปิดให้ผู้ประกอบธุรกิจศูนย์ซื้อขาย นายหน้า และผู้ค้าสินทรัพย์ดิจิทัลสามารถให้บริการ tokenized carbon credit แล้ว โดยผู้ประกอบธุรกิจที่จะให้บริการจะต้องมีระบบคัดเลือกโทเคนดิจิทัลที่จะนำมาให้บริการ มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสำนักงานอยู่ระหว่างดำเนินการยกร่างประกาศเพื่อเปิดรับฟังความคิดเห็น นอกจากนี้ สำนักงานมีการประชุมหารือและให้ข้อมูล/คำแนะนำกับภาคเอกชนที่สนใจจะให้บริการ	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/68 - 31/12/68

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
	เกี่ยวกับ tokenized carbon credit แล้ว จำนวน 3 ราย และมีการหารือกับ TFEX เกี่ยวกับสินค้าหรือตัวแปรที่จะเสนอเพิ่มเติมนอกเหนือจากคาร์บอนเครดิต ซึ่ง TFEX ได้มีหนังสือแจ้งเพิ่มเติมเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 แล้ว ปัจจุบันสำนักงานอยู่ระหว่างรวบรวมและพิจารณาข้อมูลที่เกี่ยวข้องก่อนดำเนินการต่อไป			
3.1.4 ผลักดันให้ตัวกลางใช้ปัจจัย ESG ในการวิเคราะห์และการแนะนำการลงทุน	● ดำเนินการได้ตามแผน: ○ การปรับปรุงหลักการทบทวนความรู้ (refresher) สำหรับนักวิเคราะห์การลงทุน: อยู่ระหว่างยกร่างประกาศและเปิดรับฟังความคิดเห็นในเดือนเมษายน 2568 ○ การให้ความรู้ (capacity building): อยู่ระหว่างเตรียมการจัดอบรมงานสัมมนาออนไลน์ พร้อมทั้งหารือร่วมกับ CFA Institute และ CFA Society Thailand เพื่อเตรียมการจัดงาน webinar เกี่ยวกับความรู้ ISSB standard และ implication สำหรับการวิเคราะห์การลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะจัด webinar ในช่วงไตรมาส 2/2568 ○ มาตรการให้รางวัล (“incentive”): อยู่ระหว่างวางแผนงานและเสนอแนวคิดของโครงการการให้รางวัล incentive แก่ บล.	1,000,000 บาท	0 บาท	01/01/68 - 31/12/68
Key Result 4 : ผู้ลงทุนมีสุขภาพทางการเงินที่ดี (financial well-being / long-term investment)				
4.1 financial well-being / long-term investment				
4.1.1 พัฒนาบัญชีเพื่อการลงทุนระยะยาวรายบุคคล (individual investment account: “TIIA”)	● ดำเนินการได้ตามแผน: สำนักงานอยู่ระหว่างการวางแผนแนวคิดและพิจารณาร่าง conceptual design ของ TIIA	100,000 บาท	0 บาท	01/01/68 - 31/12/68
4.1.2 เพิ่มการเข้าถึงการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ของผู้ลงทุนรายย่อย	● ดำเนินการได้ตามแผน: มีการหารือภายในสำนักงานในเบื้องต้นเรื่องแนวทางการลงทุนในลักษณะ fractional share และมีการหารือกับสมาคม ASCO	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/68 - 31/12/68

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลา ในการดำเนินงาน
	แล้ว เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2568 โดยสำนักงานอยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อประกอบการพิจารณาดำเนินการต่อไป นอกจากนี้สำนักงานอยู่ระหว่างศึกษา (1) ข้อมูลต่างประเทศเกี่ยวกับแนวคิดการปรับ board lot และ (2) ความเหมาะสมของ tick size ในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการหารือกับ ตลท. ต่อไป			
4.1.3 จัดการโครงสร้างการกำกับดูแลกองทุนรวม (mutual fund: “MF”) การจัดการกองทุนส่วนบุคคล (private fund : “PF”) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (provident fund: “PVD”) ให้สอดคล้องกับประเพณีธุรกิจสามารถนำหลักการไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ	● ดำเนินการได้ตามแผน: ○ MF/PF: การปรับปรุงหลักเกณฑ์เรื่องการจัดและคำนวณค่าธรรมเนียม มีการจัด focus group เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2568 โดยสำนักงานจะนำหลักการการปรับปรุงหลักเกณฑ์เสนอคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในเดือน พฤษภาคม 2568 ต่อไป ○ PVD: อยู่ระหว่างหารือสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.) ในเดือนเมษายน 2568 เกี่ยวกับแนวทางการปรับปรุงการจ่ายเงินให้แก่สมาชิกที่สิ้นสมาชิกภาพและการนำส่งเงินเข้า PVD โดยการระบุไว้ในข้อบังคับ โดยจะนำประเด็นกฎหมายที่เกี่ยวข้องไปหารือกับคณะกรรมการฝ่ายกฎหมาย (ด้านที่ปรึกษา) ในเดือนพฤษภาคม 2568 ต่อไป	400,000 บาท	0 บาท	01/01/68 - 31/12/68
4.1.4 สนับสนุนให้ บจ. เพิ่มจำนวนลูกจ้างที่เข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	● ดำเนินการได้ตามแผน: ปรับปรุงคู่มือการเปิดเผยข้อมูลของแบบ 56-1 One report เพื่อส่งเสริมให้ บจ. เปิดเผยข้อมูลที่สะท้อนมุมมองการส่งเสริมให้ลูกจ้างกลุ่ม บจ. บริหารจัดการเงินออม เพื่อรองรับการเกษียณผ่าน PVD	492,000 บาท	0 บาท	01/01/68 - 31/12/68
4.1.5 ศูนย์ป้องปรามการหลอกลวงลงทุนในตลาดทุน (Anti-investment Scam Center)	● ดำเนินการได้ตามแผน: วางแนวทางการประชาสัมพันธ์เตือนภัยหลอกลวงลงทุนและอยู่ระหว่างดำเนินการโครงการประชาสัมพันธ์เตือนภัยหลอกลวงลงทุนในวงกว้าง รวมถึงมีการจัดทำและเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ในทุกช่องทางของสำนักงาน อาทิ Facebook Line TikTok YouTube เพื่อเตือนภัยและให้ความรู้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายในสื่อต่าง ๆ เป็นวงกว้าง รวมทั้ง ขยายช่องทาง	5,003,000 บาท	0 บาท	01/01/68 - 31/12/68

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
	เผยแพร่ไปในสื่อ/influencers ใหม่ ๆ โดยส่งข้อมูลเตือนภัยหลอกลวงทุนให้สื่อมวลชนช่วยเผยแพร่ ผ่านรายการต่าง ๆ และผู้บริหารให้สัมภาษณ์ในรายการ รวมถึง การเตรียมเทคโนโลยี และเครื่องมือมาช่วยในการป้องกันการหลอกลวงทุนในตลาดทุน			
4.1.6 ให้ความรู้ผู้ลงทุนให้เหมาะสมกับวัย และกลุ่มต่าง ๆ	● ดำเนินการได้ตามแผน: ○ โครงการขยายผล E-learning หลักสูตรต้นแบบ: สำนักงานมีแผนประชาสัมพันธ์ให้มีผู้ใช้งาน E-learning ภายในครึ่งปีหลัง ปี 2568 ภายหลังจากจัดทำสื่อเรียนรู้ E-learning แล้วเสร็จ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 2/2568 ○ โครงการหลักสูตรต้นแบบ เดินสาย 5 ภูมิภาค: ได้เริ่มจัดอบรมแล้ว 2 แห่ง ได้แก่ (1) จัดอบรมให้กับบุคลากรให้แก่สถาบันพัฒนาสุขภาพะเขตเมือง กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข กรุงเทพฯ จำนวน 80 คน (2) จัดอบรมออนไลน์หัวข้อการลงทุนและภัยการเงิน ให้กลุ่มอาจารย์คณะครุศาสตร์ จากมหาวิทยาลัย 29 แห่ง จาก 5 ภูมิภาค จำนวน 290 คน ○ โครงการขยายผลให้ความรู้นักศึกษา แคมเปญแคมป์ส ซีซั่น 2: สำนักงานอยู่ระหว่างกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างบริษัทภายนอกเพื่อดำเนินโครงการแคมเปญแคมป์ส ซีซั่น 2 คาดว่าจะเริ่มดำเนินกิจกรรมได้ตั้งแต่ไตรมาส 2/2568 ○ งานอื่น ๆ ที่สนับสนุนแผนยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการได้ตามแผน เช่น จัดทำบอร์ดเกมกองทุนรวม	600,000 บาท 800,000 บาท 2,000,000 บาท 600,000 บาท	0 บาท 0 บาท 0 บาท 448,598.13 บาท	01/01/68 - 31/12/68 01/01/68 - 31/12/68 01/01/68 - 31/12/68 01/01/68 - 31/12/68

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลา ในการดำเนินงาน
4.1.7 Smart investor เข้าใจความเสี่ยง รู้จักสิทธิ และไม่ถูกหลอก	● ดำเนินการได้ตามแผน: ○ โครงการให้ความรู้การเงินการลงทุนกลุ่มวัยใกล้เกษียณและวัยเกษียณ (Life Long Investing ลงทุนวัย 50+): ดำเนินการต่อเนื่องมาจาก ปี 2567 โดย ปี 2568 จะดำเนินงานให้ความรู้ในเชิงลึกมากขึ้น โดยจะร่วมมือกับพันธมิตร ได้แก่ นักวิชาการ ผู้เชี่ยวชาญ สมาคมหรือชมรมที่เกี่ยวข้องกับการเงินการลงทุน อาทิ สมาคมนักวางแผนการเงินไทย และสื่อ ในการผลิตสื่อและจัดกิจกรรมทั้งออนไลน์และกิจกรรมพบหน้า ○ งานอื่น ๆ ที่สนับสนุนแผนยุทธศาสตร์ เช่น ทำคอนเทนต์และสื่อสารให้ความรู้การลงทุนสำหรับส่งเสริมการลงทุนระยะยาว (financial well-being) ผ่านช่องทางที่เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายและผลิตภัณฑ์การลงทุนที่กำลังเป็นที่นิยม	2,000,000 บาท	0 บาท	01/01/68 - 31/12/68
		3,000,000 บาท	0 บาท	01/01/68 - 31/12/68
Key Result 5 : ศักยภาพในการดำเนินการตามพันธกิจ (SEC excellence)				
5.1 การเพิ่มประสิทธิภาพการบังคับใช้กฎหมาย				
5.1.1 ปรับกฎเกณฑ์เป็น principle-based ที่มีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน/เข้าใจง่าย	● ดำเนินการได้ตามแผน: ○ การพัฒนาบริการและผลิตภัณฑ์ใหม่: อยู่ระหว่างจัดทำหลักการปรับปรุงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลและการรายงานการเปลี่ยนแปลงรูปแบบและการให้บริการของผู้ประกอบธุรกิจ เพื่อให้ประกอบธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ best investment outcomes ต่อผู้ลงทุน รวมทั้งให้สำนักงานมีข้อมูลในการกำกับดูแลที่เท่าทันการเปลี่ยนแปลง ○ digital engagement: อยู่ระหว่างจัดทำหลักการปรับปรุงหลักเกณฑ์การใช้ช่องทางดิจิทัลในการให้บริการลูกค้า เช่น การโฆษณาและส่งเสริมการขาย การแนะนำรายชื่อและติดต่อชักชวนลูกค้า (introducing broker agent: IBA) เป็นต้น เพื่อให้หลักเกณฑ์มีความชัดเจน เท่าทันพัฒนาการ	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/68 - 31/12/68
		ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/68 - 31/12/68

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลา ในการดำเนินงาน
	คุ้มครองผู้ลงทุนได้อย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ด้านการประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล ○ rule book: อยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดทำ rule book เพื่อให้ผู้ใช้ประกาศมีความสะดวกในการใช้งาน โดยศึกษาประกาศด้านการประกอบธุรกิจได้ในฉบับเดียว	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/68 - 31/12/68
5.1.2 เพิ่มความสามารถของระบบ smart detector ในการดูแลความเสี่ยงจากชุดข้อมูลทรัพย์สินลูกค้า	● ดำเนินการได้ตามแผน: ○ การติดตามความเสี่ยงการกระจุกตัวของหลักประกัน/ลูกค้า: อยู่ระหว่างพิจารณาหลักการแจ้งเตือนความเสี่ยง นำการแจ้งเตือนการกระจุกตัวของหลักประกัน บัญชี cash account/margin ไปจัดทำ stress test และใช้ประกอบการตรวจสอบระบบงานบริหารความเสี่ยงของ บล. ที่พบความเสี่ยง จัดทำแนวทางการดำเนินการในคู่มือ playbook ตลาดทุน กรณี บล. ดำรงเงินกองทุนไม่ได้และถูกระงับการประกอบธุรกิจ ซึ่งแนวทางดังกล่าวสามารถนำไปใช้ประกอบการจัดทำคู่มือ playbook ระบบ smart detector เมื่อพบการกระจุกตัวของหลักประกัน/ลูกค้าใน บล. ที่อาจนำไปสู่การดำรงเงินกองทุนไม่ได้เช่นกัน พร้อมเพิ่มการติดตาม block trade และอยู่ระหว่างจัดทำระบบแจ้งเตือนและตรวจสอบความครบถ้วนถูกต้องของข้อมูลแบบ บ.ล. 10 ก่อนนำไปใช้เปิดเผยข้อมูลหลักประกัน และมูลหนี้ margin รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลการกระจุกตัวของหลักประกันให้ บล. เพื่อใช้ประกอบการบริหารความเสี่ยง ○ การจัดทำระบบตรวจสอบการแยกทรัพย์สินลูกค้า: จัดทำรายงานความเพียงพอของการแยกทรัพย์สินของลูกค้า และการนำทรัพย์สินของลูกค้า เพื่อตรวจจับความผิดปกติของบริษัทหลักทรัพย์ และสามารถ	1,000,000 บาท	0 บาท	01/01/68 - 31/12/68

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
	ตรวจจับความผิดปกติดได้ โดยสำนักงานอยู่ระหว่างตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลที่ บล. จัดส่ง เพื่อให้สามารถแจ้งเตือนได้อย่างถูกต้อง			
5.1.3 นำข้อมูลและเทคโนโลยีมาใช้ยกระดับการกำกับดูแลผู้ประกอบการธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล (off-site/smart detection)	● ดำเนินการได้ตามแผน: ○ การปรับปรุงหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำหนดให้ผู้ประกอบการธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล: สำนักงานอยู่ระหว่างดำเนินการเปิดรับฟังความคิดเห็นต่อหลักการปรับปรุงหลักเกณฑ์ ○ นำส่งชุดข้อมูลใหม่ให้ผู้ประกอบการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาระบบ และจัดประชุมซักซ้อมกับผู้ประกอบการที่มีหน้าที่ต้องรายงาน เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2568 ○ อยู่ระหว่างการพัฒนากระบวนการนำส่งข้อมูล E-Reporting เพื่อใช้งานแทนระบบ DAMAS เดิม ○ อยู่ระหว่างการเตรียมการเพื่อรองรับการทดสอบระบบ (IWT) ของผู้ประกอบการธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล และเตรียม Scenario การนำส่งข้อมูลของประกอบการธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/68 - 31/12/68
5.1.4 การพัฒนาทักษะพนักงานสอบสวน	● ดำเนินการได้ตามแผน: สำนักงานอยู่ระหว่างการวางแผนแนวทางการดำเนินการในการส่งเสริมความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ และการพัฒนาความรู้และทักษะให้กับผู้ตรวจสอบเดิมและพนักงานสอบสวนที่เข้ามาร่วมงานกับสำนักงาน เพื่อให้ทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยอาศัยจุดแข็งของตนเอง รวมถึงสำนักงานมีการสรรหาบุคลากรที่มีประสบการณ์การเป็นพนักงานสอบสวนมาร่วมงานกับสำนักงานด้วย	1,000,000 บาท	0 บาท	01/01/68 - 31/12/68
5.1.5 ยกระดับประสิทธิภาพการจัดการเรื่องร้องเรียน	● ดำเนินการได้ตามแผน: อยู่ระหว่างออกแบบและพัฒนาระบบบริหารจัดการเคส (Case Management) โดยคาดว่าจะเริ่มเปิดใช้งานได้ตั้งแต่ไตรมาส 2/2568 โดยจะเริ่มจากการนำไปใช้งานกับกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/68 - 31/12/68

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
5.1.6 เพิ่มประสิทธิภาพงานตรวจสอบ	ดำเนินการได้ตามแผน: ประสานกับ ตลท. เพื่อให้ข้อมูลพร้อมใช้ในการพิจารณาตั้งเรื่องและตรวจสอบ ช่วยลดระยะเวลาการปฏิบัติงานในขั้นตอนก่อนและระหว่างการตรวจสอบ ทั้งนี้ สำหรับ โครงการ AI Enforcement (phase IV) อยู่ระหว่างพัฒนาระบบให้สามารถรองรับพฤติกรรมเสี่ยงเพิ่มเติม	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/68 - 31/12/68
5.2 การเพิ่มประสิทธิภาพผ่านการใช้ข้อมูล AI และเทคโนโลยี				
5.2.1 Data-Driven Organization	ดำเนินการได้ตามแผน: อยู่ระหว่างวิเคราะห์ผลการศึกษาเพื่อเสนอ data strategy และ data driven roadmap โดยได้รับผลการศึกษา to-be maturity แนวทางจัดทำ roadmap และร่าง data strategy ในการขับเคลื่อนด้านข้อมูลจากบริษัทที่ปรึกษาแล้ว	ไม่ใช้งบประมาณ	ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/68 - 31/12/68
5.2.2 ส่งเสริมความรู้และสนับสนุนการนำเทคโนโลยีมาใช้อย่างต่อเนื่อง (AI, digital & innovative organization)	- ดำเนินการได้ตามแผน: capability building: สร้างศักยภาพผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ โดยมีการดำเนินการแล้ว 2 ส่วน ได้แก่ จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการ AI for executives สำหรับผู้บริหาร และจัดการอบรมเชิงปฏิบัติการ AI for staffs สำหรับพนักงานแล้ว 1 รุ่น (จาก 4 รุ่น) process efficiency: มีการปรับปรุงกระบวนการทำงานและนำเทคโนโลยีมาใช้อย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการสำคัญที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้แก่ พัฒนา SEC AI Playground เพื่อส่งเสริมให้พนักงานนำ AI มาใช้พัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน ซึ่งอยู่ระหว่างศึกษาความเป็นไปได้ในการเลือกใช้เครื่องมือให้เหมาะสม พัฒนา AI clinic เพื่อให้คำปรึกษาในการนำ AI มาใช้ในการทำงาน โดยได้ให้คำปรึกษาไปแล้ว 5 งาน และพัฒนาระบบการทำงาน และจัดทำระบบบริหารจัดการเคส (case management) โดยอยู่ระหว่างออกแบบและพัฒนาระบบ	2,940,000 บาท ไม่ใช้งบประมาณ	11,670.57 บาท ไม่ใช้งบประมาณ	01/01/68 - 31/12/68

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลาในการดำเนินงาน
	คาดว่าจะทยอยเปิดให้ใช้งานตั้งแต่ไตรมาส 2/68 เป็นต้นไป โดยเริ่มจากการเปิดใช้งานกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน (3) adoption of digital & AI: สำนักงานศึกษาและออกแบบ solution architecture ของโครงการ co-pilot ข้อมูล One Report แล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการจัดทำ TOR	500,000 บาท	0 บาท	
5.3 เสริมสร้าง well-being และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน				
5.3.1 ยกระดับสมรรถนะพนักงานในองค์ความรู้ ทักษะสำคัญและเสริมสร้างศักยภาพผู้นำ	ดำเนินการได้ตามแผน: มีแผนจะดำเนินการเรื่อง talent development และ succession development โดยจะเริ่มดำเนินการใน Q2/2568	3,500,000 บาท	0 บาท	01/01/68 - 31/12/68
5.3.2 เสริมสร้างสุขภาวะ วัฒนธรรมความเป็นหนึ่งเดียว และสภาพแวดล้อมที่สนับสนุนการทำงานส่งเสริมความเป็นกลางทางคาร์บอน	- ดำเนินการได้ตามแผน: - holistic well-being : physical & mental, career, social, community, financial) ดำเนินการจัดจ้างบริการการให้คำปรึกษาด้านสุขภาพใจพนักงานระยะเวลา 1 ปี จัดบรรยายพิเศษหัวข้อ "การดูแลสุขภาพใจให้แก่ทีมงาน" แก่ผู้บริหารเพื่อส่งเสริม mental และสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ส่งเสริม well-being - เพิ่มพื้นที่ให้รองรับการทำงาน ปี 2568: สำรวจพื้นที่งานซ่อมแซม cooling tower และ AUH รวมทั้งระบบควบคุมอาคารอัตโนมัติสำหรับระบบปรับอากาศและระบายอากาศ (BAS) เพื่อจัดทำขอบเขตงานจ้าง พร้อมติดต่อผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้คำปรึกษาด้านโครงสร้างอาคารและระบบเครื่องกล - จัดทำแผนความเป็นกลางทางคาร์บอน เพื่อไปสู่ Net Zero ในปี 2050 (พ.ศ. 2593): สำนักงานได้รับการพิจารณาให้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของ อบก. เพื่อมุ่งสู่ Net Zero ด้วยวิธี Science Based Target แล้ว โดยที่ปรึกษาศูนย์	30,0136,000 บาท	38,633.82 บาท	01/01/68 - 31/12/68

โครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	ผลการใช้จ่าย	ช่วงระยะเวลา ในการดำเนินงาน
	ความเป็นเลิศทางด้านพลังงานเชิงนิเวศเศรษฐกิจ ภาควิชาวิศวกรรมเคมี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ให้คำปรึกษากับสำนักงาน ในการจัดทำแผนงาน ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568			