

“รองเท้าที่ห้อยดั่งระดับโลก เขาผลิตกันที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ของไทยเรานี่เอง”

“เฟอร์นิเจอร์ที่ห้อยดั่ง ขายไปทั่วโลก มีโรงงานอยู่ที่ภาคตะวันออก”

“มอเตอร์ไซค์หุรหุรา ขายดีในยุโรป ก็มีฐานการผลิตในไทย” ฯลฯ

ท่านอาจเคยได้รับฟังเรื่องทำนองนี้มาบ้าง

ปัจจุบัน ผู้ประกอบการของไทยจำนวนมาก สามารถผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐานสากลไม่แพ้ประเทศอื่นใดในโลก และผู้ประกอบการจำนวนมากกระจายตัวอยู่ในจังหวัดต่าง ๆ ทั่วประเทศ นำความเจริญการจ้างงานมาสู่จังหวัด แม้ว่ากิจการของพวกเขาอาจไม่เป็นที่รู้จักของสาธารณชน แต่ก็ เป็นกิจการที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง เป็นกำลังสำคัญที่จะช่วยขับเคลื่อนประเทศให้ก้าวไปแข่งขันกับนานาประเทศได้ และหากกิจการเหล่านี้ มีการเตรียมวางแผนธุรกิจที่ดี เตรียมปรับตัวรองรับการเติบโตต่อไป ก็จะช่วยสร้างความมั่นใจได้ว่า การเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ที่หลาย ๆ คนเป็นห่วงว่าจะทำให้มีการแข่งขันสูง กลับกลายเป็นการเปิดโอกาสใหม่ ๆ ให้กิจการ

ในฐานะเจ้าของกิจการ คงจะมีคำถามในใจว่า อยากเริ่มต้นปรับตัวรองรับการเติบโตต่อไป ควรจะเริ่มอย่างไร คำตอบที่มักจะได้ยินก็จะมี 2 ส่วน คือ ส่วนแรก การปรับตัวให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ good corporate governance ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างให้กิจการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ ทำให้ผู้ลงทุนไว้วางใจ และกิจการก็จะสามารถระดมทุนจากผู้ลงทุนที่สนใจได้ และอีกส่วนหนึ่งคือ การเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่เพียงพอต่อการขยายกิจการ

ลองมาดูจากส่วนการปรับตัวให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีกัน รายการต่อไปนี้ จะเป็นตัวอย่างเพียงบางส่วนที่ ให้เจ้าของกิจการสำรวจว่า กิจการท่านมีการกำกับดูแลที่ดีพอหรือไม่

1. ท่านสามารถไปเที่ยวได้คราวละหลาย ๆ วัน อย่างสบายใจ โดยผู้บริหารท่านอื่นหรือลูกน้องของท่านสามารถดูแลงานได้เองเป็นส่วนใหญ่
2. ท่านมีงบการเงินของกิจการ ที่ท่านมั่นใจว่า ตัวเลขสินค้าคงเหลือ ยอดขาย ต้นทุน กำไรเหล่านั้นนั้นแสดงฐานะการเงินที่แท้จริง ทำให้ท่านนำไปใช้บริหารงานได้
3. ท่านมีการแยกส่วนเงินของเจ้าของกับเงินของกิจการออกจากกันอย่างชัดเจน

หากตัวอย่างเหล่านี้ ตรงกับชีวิตจริงของท่าน ก็ขอแสดงความยินดีในเบื้องต้นว่ากิจการของท่าน ได้มีการวางระบบที่ดีไว้พอสมควร

ในตัวอย่างแรก การที่เจ้าของกิจการสามารถมีบุคคลอื่น เช่น ผู้บริหารมืออาชีพ เข้ามาช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่จากท่านซึ่งเป็นเจ้าของกิจการไปได้นั้น ต้องอาศัยการมีระบบ วิธีการทำงาน ที่ชัดเจนและเช็คสอบกันได้ ซึ่งช่วยป้องกันการรั่วไหล ตัวอย่างระบบการทำงานที่เช็คสอบได้ เช่น เมื่อมีการขายสินค้า ก็ต้องเช็คได้ว่า มีการออกบิลสินค้าครบถ้วนหรือไม่ และเมื่อขายได้แล้ว เก็บเงินได้ครบถ้วนหรือไม่ หรือในการอนุมัติจ่ายเงินค่าสินค้า คนที่เสนอเรื่องเบิกค่าใช้จ่ายกับคนที่อนุมัติจ่ายเป็นคนละคนกัน เป็นต้น และที่สำคัญคือ จะต้องมีการสุ่มตรวจว่ามีการปฏิบัติตามขั้นตอนเหล่านั้นจริงจังเพียงใด

ส่วนตัวอย่างที่ 2 ที่ว่า กิจการมีตัวเลขทางการเงินที่เชื่อถือได้หรือไม่นั้น อย่างน้อย ๆ เจ้าของกิจการควรมีตัวเลขที่จะประเมินได้ว่า การทำธุรกิจที่มียอดขายดีนั้น ขายแล้วเก็บเงินได้เร็วหรือช้า ครบถ้วนไหม มีกำไรเพียงใด กำไรนั้นได้หักต้นทุนครบถ้วนหรือไม่ และมีจำนวนเท่าใดที่กลับไปอยู่ในกิจการ เช่น การซื้อสินค้ามาสต็อกเพิ่ม ลงทุนขยายโรงงาน เป็นต้น ข้อมูลเหล่านี้เป็นตัวอย่างที่ใช้ในการวางแผนธุรกิจของกิจการต่อไป

สำหรับตัวอย่างที่ 3 การแยกเงินของเจ้าของออกจากเงินของกิจการได้นั้น จะช่วยให้เกิดความชัดเจน โปร่งใส ซึ่งจะเป็นประโยชน์มากสำหรับธุรกิจที่ประกอบด้วยหุ้นส่วนหลายราย ทำให้การร่วมลงทุนเป็นไปได้อย่างรวดเร็ว

เมื่อพิจารณาปัจจัยอีกด้านที่ช่วยให้กิจการเติบโตได้ นั่นคือ การเข้าถึงแหล่งเงินทุน และหากกิจการสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนระยะยาว เช่น กู้เงินโดยออกหุ้นกู้ หรือออกหุ้นสามัญ ในกรณีหุ้นสามัญจะไม่มีข้อจำกัดในการชำระคืนตามกำหนดเวลา โดยมีเงินปันผลกลับไปให้ผู้ถือหุ้นบ้าง สามารถระดมทุนได้เพิ่มเติมในเวลาที่ต้องการ แหล่งเงินทุนที่กล่าวมานั้นคือ การระดมทุนจากประชาชนนั่นเอง

เมื่อกิจการจะนำเงินของประชาชนมาใช้โดยประชาชนไม่ได้เข้ามาบริหารงานด้วยตนเอง กิจการจึงจำเป็นต้องมีกลไกการกำกับดูแลกิจการที่กล่าวไปแล้วข้างต้น รวมถึงกลไกที่ทำให้แน่ใจได้ว่า การบริหารงานจะทำเพื่อประโยชน์ของกิจการโดยรวม ดังนั้น หากกิจการได้ปรับตัวตามที่ได้เล่าสู่กันฟัง จะช่วยให้การปรับตัวไปสู่การมีระบบบริหารงานที่เต็มรูปแบบเป็นเรื่องต่อยอดที่ทำได้ไม่ยาก

การระดมทุนจากประชาชนเป็นก้าวแรกของการทำให้กิจการเติบโตอย่างมั่นคงเมื่อกิจการระดมทุนได้แล้ว กิจการจะนำหุ้นไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้หุ้นซื้อขายเปลี่ยนมือได้ง่าย สำหรับกิจการที่มีแผนธุรกิจที่ดี มีความตั้งใจจริงในการบริหารงาน ผู้ลงทุนจะให้ความสนใจที่จะเข้ามาร่วมเป็นเจ้าของ ทำให้การระดมทุนในครั้งต่อ ๆ ไป ก็จะสามารถทำได้อย่างสะดวกยิ่งขึ้น

สำหรับผู้ประกอบการในต่างจังหวัดที่สนใจเตรียมตัว หรือต้องการคำแนะนำ เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ก.ล.ต. มีโครงการที่ชื่อว่า “หุ้นใหม่ ความภูมิใจของจังหวัด” ซึ่งดำเนินมาตั้งแต่ปี 2555 โดยโครงการนี้ต้องการให้ผู้ประกอบการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประโยชน์ของตลาดทุน สามารถใช้ตลาดทุนเป็นแหล่งระดมทุนระยะยาว รวมถึงสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการเตรียมตัวระดมทุนในตลาดทุน ได้อย่างถูกต้อง ผ่านการอบรม สัมมนา ความรู้เกี่ยวกับตลาดทุน การระดมทุนหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารและการเตรียมความพร้อมในการเข้าตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งขอรับคำแนะนำ จาก ก.ล.ต. และหน่วยงานพันธมิตร เช่น ปรีกษาทางการเงิน ผู้สอบบัญชี เป็นต้น ผู้สนใจสมัครเข้าร่วมโครงการ “หุ้นใหม่ ความภูมิใจของจังหวัด” รุ่นที่ 3 สามารถดูรายละเอียดได้ที่ www.sec.or.th/ipop หรือสอบถามรายละเอียดได้ที่ศูนย์ส่งเสริมการระดมทุน ก.ล.ต. โทรศัพท์ 0-2695-9999 กด 2 หรือ 08-1931-4999
